



YLIVIESKAN SEUTUKUNTA

# **MENESTYVÄ MAASEUTU- HANKE 2001 – 2003**



## **LOPPURAPORTTI**

YLIVIESKAN SEUTUKUNTA

Alavieska, Kalajoki, Merijärvi, Oulainen, Sievi, Ylivieska

30.06.2004

## **Hanketiedot**

Menestyvä maaseutu 2001-2003

Hankennumero 1470

Hallinnoija Alavieskan kunta

## **Yleistä**

Menestyvä maaseutu 2001-2003 hanke käynnistyi rahoituspäätösten viivästymisen vuoksi 5.4.2001, jolloin pidettiin ensimmäinen ohjausryhmän kokous.

Menestyvä maaseutu -hanke on Ylivieskan seutukunnassa toiminut maaseutuyritysten kehittämishanke (EMOTR). Hankkeen alkuperäinen toteutusaika oli 5.4.2001-31.12.2003. Hankkeelle saatiin jatkoaikaa 30.6.2004 saakka.

Hankkeen ensisijaisena kohderyhmänä ovat olleet Ylivieskan seutukunnan maaseutuyritykset sekä maa- ja metsätilyritykset. Toissijaisen kohderyhmän ovat muodostaneet seutukunnassa toimivat maaseudun kanssa tekemisissä olevat tahot ja kehittämisestä kiinnostuneet organisaatiot ja niiden ihmiset.

Hankkeen tavoitteena on ollut, että Ylivieskan seutukunta tulee säilymään elinvoimaisena, voimakkaan perustuotannon ja monipuolisen maaseutuelinkeinotoiminnan alueena. Elinvoimaisuus ilmenee siten, että tuotannon määrä säilyy tai jopa kasvaa hieman, vaikka maatilayritysten määrä vähenisi hieman nykyisestä. Yksiköt ovat lähtötilannetta suurempia ja tehokkaampia. Ne hyödyntävät yhteistyön mahdollisuudet ja tarjoavat ansiomahdollisuuksia muulle väestölle. Maaseudun elinkeinorakenne on monipuolinen, perustana ovat kilpailukykyiset, kannattavat maa- ja metsätalouslyritykset ja niitä vahvistaa monipuolinen paikallisiin vahvuuksiin pohjautuva maaseutuyritystoiminta. Maa-, metsä- ja maaseutuyritysten toimintaa kehitetään jatkuvasti investoimalla ja osaamista kehittämällä.

Tavoitteeseen pyritään hankkeessa järjestettävien tilaisuuksin ja tapahtumin, neuvonnan ja koulutuksen järjestämisellä ja koordinoimisella seutukuntaan sekä opintomatkoilla. Käytännön toimenpiteillä autetaan maa-, metsä- ja maaseutuyrityksiä.

Tavoitteena on myös luoda seutukunnan maaseudun kehittäjien yhteistyöverkosto, joka jatkossa ottaa osaa maaseututiimin johdolla maaseudun kehittämiseen Ylivieskan seutukunnassa. Verkoston ytimenä on seutukunnan maaseututiimi, joka kokoaa ympärilleen projektinvetäjiä, kehittämisorganisaatioiden henkilöitä ja kaupallisten yms. organisaatioiden edustajia. Verkosto toteuttaa yhteistyötään mm. kokoontumalla keskustelemaan maaseudun kehittämisestä sekä tekemällä esityksiä ja aloitteita uusiksi hankkeiksi ja toimintamalleiksi seutukunnassa. Hankkeessa järjestetään pienimuotoisia kokoontumisia ja koulutusta verkostolle sekä viljelijöiden edustajille. (Menestyvä maaseutu –hanke 2001-2003)

Hankkeesta on laadittu ulkopuolisen tahon tekemä hankearviointi. Hankearvioinnin toteutti tarjouskilpailun voittanut Kajaanin kehittämisskeskus. Hankearviointi toteutettiin hankkeen alkuperäisen suunnitelman mukaan ennen 31.12.2003. Hankearviointi on loppuraportin liitteenä. Tämä loppuraportti täydentää hankearviointiasiakirjaa saavutettujen tavoitteiden osalta.

## **Saavutetut tavoitteet suhteessa hankesuunnitelmaan**

Menestyvä maaseutu –hanke on edennyt tavoitteissaan suhteellisen hyvin. Hankkeelle on asetettu laajat tavoitteet, joista osa on edennyt hyvin. Parhaimmin hankkeessa on toteutunut maankäyttöosio sekä yhteistyössä muutaman muun hankkeen kanssa toteutettu Palveluapaja -portaali Internetissä.

Hankkeen toimintaa on vaikeuttanut erityisesti kohderyhmän hankeväsymys. Hanketta on ollut osittain hankala toteuttaa sen laajuudesta johtuen

### **Keskeinen toiminta hankkeen toteutusaikana**

#### **Tilakäynnit**

Hankkeen aikana on tehty 155 tila- tai yrityskäyntiä. Hanketoiminnan edullisuudesta johtuen hankkeeseen mukaan tulevien tilojen ja yritysten kehittämistarpeet ovat olleet moninaisemmat ja siten tila ja yritystä kohden on käyty keskimäärin kaksi kertaa. Siten kokonaistilakäyntien lukumäärä on 310 kappaletta. Tila- ja yrityskäyntien pääasiallisena tehtävänä on ollut investointeihin ja yritystoiminnan kehittämiseen liittyvien rahoitustukihakemusten laatimista, suunnitelmien tarkastamista ja tarvittaessa niiden uudelleenlinjausta, kehittämistoimenpiteiden rahoittamista ja suunnitelmien laadintaa. Lisäksi on uusien yritysten ja sukupolvenvaihdosten käynnistämistä oltu tukemassa.

#### **Opintomatkat**

Opintomatkoja on hankkeen toiminta-aikana tehty kolme kotimaahan ja kolme ulkomaille. Osallistumisaktiivisuus on ollut varsin hyvä. Lisäksi on tuettu erilaisiin erikoisammattimatkoihin osallistuvia seutukunnan yrittäjiä. Tällaisia tuettuja matkoja on tuettu yhdelle yrittäjälle.



Kuva 1. Opintomatkalaisia Saksassa tilakäynnillä.

#### **Kurssit ja seminaarit**

Kursseja ja seminaareja yritettiin järjestää useita, mutta laimeasta osallistumisesta johtuen järjestämistä karsittiin aika nopeasti hankkeen kuluessa. Seminaareja järjestettiin kohderyhmää kiinnostavista aiheista kaikkiaan 15 kappaletta, joista kaksi PalveluApaja.net yhteistyön puitteissa. Maatalousverotuksen ajankohtaispäivät olivat myös todella suosittuja. Muutoin uusista ja erilaisista aiheista järjestetyt tilaisuudet

kärsivät järkiään osallistujapulasta. Syyksi sai kohderyhmältä vastaukseksi tarjonnan runsauden.

### **Palveluapaja.net yhteistyö**

Vuonna 1997 käynnistyneessä Keski-Pohjanmaan maaseutukeskuksen hallinnoimassa Laatu maaseutuyrityksen menestystekijänä -hankeen yrittäjä koulutuksissa tuli esille maaseutuyrittäjien kysyntä urakointipalveluja tarjoavien yrittäjien tavoitettavuudesta. Hankkeen työntekijät ja muut maaseutukeskuksen toimihenkilöt keräsivät tiedot em. palveluja tarjoavista yrittäjistä Keski-Pohjanmaan alueella. Tiedot julkaistiin listauksena, jota oli saatavissa esim. kuntien maatalousviranomaisilta. Tietoja pyrittiin päivittämään vuosittain.

Vuonna 1999 Mtk Keski-Pohjanmaan hallinnoima Tietopeltomies-hanke siirsi em. rekisterin tiedot sähköiseen muotoon hyödyntäen Kaustisen seutukunnassa käynnissä olleen Sähköisen kaupan edistämishankkeen rahoitusta. Rekisteri oli tässä vaiheessa Tietopeltomies-hankkeen omilla sivuilla osoitteessa

[www.tietopeltomies.fi/urakointirekisteri](http://www.tietopeltomies.fi/urakointirekisteri)

Vuonna 2001 käynnistyi Kaustisen ja Kokkolan seutukunnissa tilojen välisen yhteistyön ja urakoinnin kehittämiseen kohdennettu Keski-Pohjanmaan konerengashanke, jonka yhtenä tavoitteena oli Tietopeltomies-rekisterin tunnetuksi tekeminen ja kehittäminen yhteistyössä Tietopeltomies-hankkeen kanssa.

Heti hankkeen käynnistyessä laajennettiin yhteistyöverkosta koskemaan Nivala-Haapajärven seutukuntaa Työtä maasta-hankkeen ja Ylivieskan seutukuntaa Menestyvä maaseutu-hankkeen kanssa tehdyillä yhteistyösopimuksilla.

Hankkeiden yhteistyösopimuksilla sovittiin mm. perustaa rekisterille oma porttaali (PalveluApaja.net), jolle hankittiin oma domain sekä käyttää yhtenäistä ilmettä markkinoinnissa ja esiintyä yhteistyössä näyttelyissä, messuilla ja lehdistössä. Kustannukset sovittiin jaettaviksi rekisterissä ilmoittavien yrittäjien suhteessa eri hankkeille.

Kesällä 2003 yhteistyöhön liittyi Etelä-Pohjanmaan maakunta Maaseutuelinkeinojen yhteistyö ja verkostoituminen-hankkeen ja pohjoinen Keski-Suomi Maatilojen yhteistyö ja lisätyövoima-hankkeen myötä.

Helmikuun 2004 lopussa PalveluApaja.net portaalilla oli mukana 65 kuntaa ja n. 370 yrittäjää ilmoittamassa tarjoamia urakointi- ja/tai työpalveluitaan. Palvelu on osoittanut tarpeellisuutensa, sillä marraskuun 2003 loppuun mennessä hakuja palveluun oli tehty yli 40 000 kpl.

Kesän 2003 Farmari-näyttelyssä ja syksyn Konekilleri-messuilla PalveluApaja.net herätti valtakunnallista kiinnostusta ja kyselyjä palvelun laajentamisesta tuli mm.

Pohjois-Pohjanmaalta, Lapista, Etelä-Karjalasta, Pohjois-Savosta, Kainuusta, Satakunnasta, Hämeestä ja Uudeltamaalta. Konekilleri 2003-messujen teemana oli tiedon, tuotannon ja turvallisuuden hallinta. PalveluApaja.net-porttaali palkittiin näyttelleasettajien kunniamaininnalla, perusteluissa mainittiin mm. ”Palvelu on avoin järjestelmä urakointi- ja muiden palveluiden tilaamiseen internetin kautta”

### **Maankäyttö**

Hankkeen toimesta on laadittu Ylivieskan seutukunnan alueelta peltolohkojen keskikoko analyysi. Analyysi on kerätty Maa- ja metsätalousministeriön ylläpitämästä peltolohkokorekisteristä yhdessä maanmittaustoimiston kanssa. Lohkokokoanalyysistä on helppo eritellä eri kuntien alueella sijaitsevien kylien peltolohkojen keskikoot ja siten osoittaa tarve tilusjärjestelyjen luomiseen. Selvitysten mukaan seutukunnan lohkojen keskikoko vaihtelee 1,82- 4,45 ha:n välillä.

Hankkeen aikana on tehty myös runsaasti tilusjärjestelyistä kertovaa asennemuokkaukaskampanjaa. Tilusjärjestelyistä järjestettiin hankkeen aikana

seutukunnan jokaisessa kunnassa tilaisuudet, joissa peltolohkojen keskikokoa esiteltiin erilaisin kartoin ja tilastoin. Noihin tilaisuuksiin osallistui 140 henkilöä. Hankkeen aikana luotiin Ylivieskan seutukunnan alhaisimman peltolohkojen keskikokoon omaaville kylille myös toimenpide-ehdotukset. Näiden toimenpide-ehdotusten tavoitteena on antaa alueen maanomistajille käsitys siitä, mikä on tietyn alueen peltotilusrakenteen nykytilanne ja millaiseen muutokseen tilusjärjestelyn suorittamisella voitaisiin päästä. Toimenpide-ehdotuksessa arvioidaan myös erilaisten perusrakennusten ( tiet ja ojat) toteuttamismahdollisuuksia ja tarpeita. Näitä toimenpide-ehdotuksia laadittiin Kalajoen Vetoniemenperälle, Kalajoen Eteläkylälle, Sievin Sievienmäelle, Ylivieskan Niemelänkylälle sekä Alavieskan Taluskylälle. Taluskylän osalta toimenpide-ehdotusprosessi jäi hieman kesken hankkeen loppumisen vuoksi, mutta toimenpide-ehdotus ehdittiin Taluskyläläisille maanomistajillekin jakaa.

Hankkeen aikana kannustettiin myös maanomistajia vapaaehtoiseihin tilusvaihtoihin. Noita tilusvaihtoja saatiin toteutettua ainoastaan kaksi kappaletta, joista molemmat toteutuneet olivat Ylivieskassa. Selvityksiä vapaaehtoiseihin tilusvaihtoon tehtiin kaikkiaan viisi kappaletta.



Kuva 2. PalveluApaja.net sai Konekillerissä Jyväskylässä kunniamaininnan vuonna 2003. Hankkeestamme kuvassa Mikko Väsentänen äärimmäisenä oikealla.

### **Ohjausryhmätyö**

Hankkeen ohjausryhmä on ollut kokoonpanoltaan liian laaja (16 henkilöä).

Ohjausryhmä kävi hankkeen toiminnasta periaatteellista keskustelua, mutta siitä ei ole ollut välttämättä konkreettista ohjausapua hankkeelle. Hankkeelle olisikin tullut valita kooltaan pienempi projektiryhmä, joka olisi ollut hankkeen toteutuksen ohjausapuna.

### **Saavutetut tulokset ja vaikutukset hankkeen aikana**

Hankkeesta on ollut apua uusien hankkeiden suunnittelussa. Hankkeella on ollut myönteinen vaikutus ilmapiiriin ja se on myös vahvistanut tulevaisuuden uskoa alueella. Erinomaista on se, että hanke on auttanut tilojen investoinneissa. Nimenomaan näiden vaikutukset näkyvät pitemmällä

aikavälillä uusina työpaikkoina ja ”taloudellisina tuloksina”. Onnistumisesta kertoo se, että vaikka hanketarjontaa alueella on runsaastikin, on tiloja kuitenkin saatu osallistumaan, varattuja resursseja on otettu käyttöön ja tilakohtaisen neuvonnan avulla yrittäjät ovat saaneet tunnistettua ja ratkottua ongelmiaan. Hanke on toteutunut vaihtelevasti eri kunnissa eli kohderyhmää on tavoitettu/aktivoitu epätasaisesti

Hankkeella oli runsaasti tulosindikaattoreita johtuen sen laajuudesta. Taulukkoon 1 on koottu hankkeen tavoitteet ja toteumat 30.6.2004 mennessä. Tilakäyntien ja opintomatkojen osalta indikaattoritiedot ovat syksyltä 2003.

Yritystoimintaan ja työllisyyteen liittyvistä indikaattoreista mukana olevien yritysten määrästä oli ylletty noin 48 %:iin tavoitteesta. Uusien yritysten lukumäärässä oltiin saavutettu 30 % tavoitteesta. Uusista työpaikoista oli saavutettu 56 % ja uudistettujen työpaikkojen määrästä on saavutettu ja jopa ylitetty tavoite (107-114 %). Uusista työpaikoista enemmistö oli miestyöpaikkoja.

Maatiloihin ja maankäyttöön liittyvistä indikaattoreista uusjakojen lukumäärässä on saavutettu tavoite (5 kpl). Investointien määrästä oltiin ylletty reiluun neljännekseen tavoitteesta ja sukupolvenvaihdoksien lähes kahteen kolmannekseen. Tilakohtaisten ohjauskäyntien määrästä oli tehty puolet tavoitteesta.

Asiantuntijapalveluihin ja yhteistyöhön liittyvistä indikaattoreista opintomatkoihin osallistuneiden määrästä oli saavutettu 79 % tavoitteesta ja asiantuntijapalvelupäivissä hieman yli puolet. Teematilaisuuksien ja niihin osallistuneiden määrästä on ylletty tilaisuuksien osalta 63 %:iin ja osallistujien määrästä 82%:iin tavoitteista.

Seuraavilla indikaattoreilla on pitkäaikaisia vaikutuksia, jotka eivät näy vielä hankkeen toteutusaikana (nämä indikaattorit eivät ole taulukossa): yritysten liikevaihto, maataloustuotannon liikevaihto, maatilojen bruttotulot suhteessa koko maahan ja sivuansio toimintaa harjoittavien tilojen osuus suhteessa maan keskitasoon.

Hankkeen suunnittelun aikaisista indikaattoreista on karsittu jo hankkeen toteutuksen alkuvaiheessa koulutuspäivien ja koulutukseen osallistuneiden tilojen lukumäärä sekä koulutettavien henkilöiden lukumäärä.

Taulukko 1. Hankkeen indikaattorit: tavoitteet ja toteumat. Päivitys arviointiin.

Indikaattori	Tavoite	Toteuma 30.6.2004*	
		kpl	%
<b>YRITYSTOIMINTAAN JA TYÖLLISYYTEEN LIITTYVÄT INDIKAATTORIT</b>			
<b>Hankkeessa mukana olevat yritykset kpl</b>	300	144	48 %
a. joista maatiloja/ maatilakytöntäisiä kpl	300	139	46 %
<b>Uusien yritysten lkm</b>	20	6	30 %
a. joista naisyrityksiä kpl	7	1	14 %
b. joista maatilakytöntäisiä kpl	20	5	25 %
<b>Uudet/uudistetut/hankkeen aikana työllistyvät, työpaikat</b>	uudet 30/ uudistetut 80/ hankkeen aikana työllistyvät 7	uudet 17,1/ uudistetut 87,82/ hankkeen aikana työllistyvät 2	56 % 109 % 29 %
a. joista miehiä kpl	uudet 15/ uudistetut 50/ hankkeen aikana työllistyvät 4,5	uudet 13,2/ uudistetut 53,57/ hankkeen aikana työllistyvät 2	88 % 107 % 44 %
b. joista naisia kpl	uudet 15/ uudistetut 30/ hankkeen aikana työllistyvät 2,5	uudet 3,9/ uudistetut 34,25/ hankkeen aikana työllistyvät -	27 % 114 % 0 %
c. joista alle 30 v. kpl	uudet 10/ uudistetut 25/ hankkeen aikana työllistyvät -	uudet 10/ uudistetut 11/ hankkeen aikana työllistyvät -	33 % 40 % 0 %
<b>MAATILOIHIN JA MAANKÄYTTÖÖN LIITTYVÄT INDIKAATTORIT</b>			
<b>Peltoalan kasvu ha/v/tila</b>	noin 1ha/v/tila	1 ha/v/tila	100 % (keskipinta-alan mukaan)
<b>Toimenpide-ehdotuksia (Uusjakojen) lkm</b>	2-3 kpl	3 kpl	100 % (tilusjärjestelyjä käynnistetty)
<b>Tilusvaihtojen lkm</b>	ei määrällistä tavoitetta	tilusjärj. pilotti-hankkeita käynn. 4 kpl, joista 3 saatu tp-ehdotukseen ja 1 suunn.-vaiheeseen	Tilusvaihtoja tehty 2 loppuun saakka. Selvityksiä 5 kpl.
<b>Maankäytön suunnittelu</b>	5-6 alueella	ei tehty	
<b>Investointien määrä</b>	150 milj. mk (reilu 25 milj. €)	6,44 milj. €	26 %
<b>Tilakohtaisten ohjauksen ohjauksen lkm*</b>	255 kpl	144 kpl (joista 6:lle tehty yritysanalyysi)	56 %
<b>Investointilaskelmien lkm</b>	120 kpl	ei indikaattoritietoa	

<b>Tilasuunnittelut (kpl)</b>	18 kpl	ei indikaattoritietoa	
<b>Sukupolvenvaihdosten lkm (+eur)</b>	30 kpl (17 milj.mk, eli reilu 280 000 €)	17:lla tilalla	57 %
<b>Koneyhteistyörenkaiden lkm</b>	10 kpl	2	20%
<b>Työpalvelu-, tuote- ja konepörssi: aktiivijäsenten lkm</b>	200	92	46 %
<b>ASIAANTUNTIJAPALVELUIHIN JA YHTEISTYÖHÖN LIITTYVÄT INDIKAATTORIT</b>			
<b>Seminaaripäiviä</b>		yhteistyössä muiden tahojen kanssa 6	
<b>Teematilaisuuksia pv + osallistuneiden henkilöiden lkm</b>	24 päivää ja 500 henkilöä	15 tilaisuutta ja 409 henkilöä	63 % 82 %
<b>Opintomatkat: osallistuneiden yrittäjien lkm ja opintomatkapäivien lkm*</b>	350 yrittäjää ja 14 opintomatkapäivää	278 henkilöä ja 6 opintomatkaa	henkilöt: 79 %
<b>Yritysten saamat asiantuntijapalvelut</b>			
a. ryhmäneuvontaa, pv	1288	688	53 %
b. yritys kohtaista neuvontaa, pv	255	144	56 %
<b>Yhteistyöverkko: jäsenten lkm</b>		Verkostoa ei saatu kokoon.	

\*Tilakäyntien ja opintomatkojen osalta indikaattoritiedot ovat keväältä 2004.

### Hankkeen synnyttämät jatkotoimenpiteet

PalveluApaja.net toiminnan tukeminen ja koneyhteistyön, työpalveluiden ja urakoinnin edistäminen. Tilusjärjestelyjen edistäminen hanketoiminnan alueella.

### Hankkeen aikana tuotettu materiaali

#### Esitteet

Esitteitä on jaettu tiloille jakeluyhtiöiden kautta 4200 kpl. Lisäksi on jaettu PalveluAPaja.net esitettä 2500 kpl.

#### Lehdet

PalveluApaja.net –sanomia jaettiin seutukunnan talouksiin 3700 kpl vuoden 2003 huhtikuussa sekä 6300 kpl vuoden 2004 maaliskuussa.

#### Opaskansio

Opaskansioita on laadittu yksi. Opaskansiotoiminnan ongelmaksi muodostui nettisivustojen päivittämättömyys, jolloin myös opaskansion merkitys vesittyi. Joka kuntaan tehtävien opaskansioiden tekemisestä sen vuoksi luovuttiin.

### Esiin tulleet ongelmat hankkeen toteuttamisessa

Kohderyhmän aikapula ja hankeväsymys ovat merkittävimmin vaikeuttaneet hankkeen toimintaa. Kuten kehittämishanketoiminnassa yleensä, näkyvät laajaa, hajanaista kohderyhmää palvelevan hankkeen pitkäaikaiset vaikutukset suurimmaksi osaksi vasta myöhemmin, hankkeen jo päätyttyä.



Hankkeen tiedotusstrategia on epäonnistunut, etenkin hankkeen alkuvaiheessa, mikä on heijastunut suoraan hankkeen tuloksiin. Myöskään hankkeen tuloksista ja onnistumisista ei ole tiedotettu/markkinoitu kohderyhmälle, joten ”hyvien käytäntöjen” hyödyntäminen on jäänyt vähäiseksi. Toisaalta hankkeen suora markkinointikaan kohderyhmälle ei ole tuottanut toivottua tulosta. Kohderyhmän hankeväsymys on todellinen ongelma. Maatilayrittäjien jaksamiseen tulisi kiinnittää erityistä huomiota, kun kehittämistoimia suunnitellaan.

### **Hankkeen rahoituksellinen toteutuminen**

Hankkeen hyväksytty kustannusarvio oli 623 472, 64 € Kustannusten osalta saavutettiin 82% taso eli hankkeen kokonaiskustannuksiksi muodostui 511 479,20 € Kustannustehokkuus on ollut hyvä, sillä suurin osa hankkeelle asetetuista tavoitteista on saavutettu. Seuraavassa taulukossa on esitetty kustannusten jakaantuminen kustannuslajeihin hankkeen toiminta-aikana vuosittain.

Kustannusarvion toteuma	2001	2002	2003	2004	Yhteensä
A. Palkat ja sivukulut	46669,51	81488,77	76967,63	42173,96	247299,87
B. Ostopalvelut, palkkiot ja niiden sivukulut	18127,36	70169,92	75754,04	34825,43	198876,75
C. Matkakulut	1988,69	12223,25	5168,39	2953,13	22333,46
D. Luontoissuoritukset					
E. Muut kustannukset yhteensä	10116,99	9957,08	12195,27	6346,75	38616,09
F. Kustannukset yhteensä	76902,55	173839,02	170085,33	86299,27	507126,17
G. Hankkeen tulot					
Yhteensä	76902,55	173839,02	170085,33	86299,27	507126,17

### **Hankkeen työntekijät**

Juha Pylväs, Agronomi, MMM  
Maaseutuyritysneuvojana 1.6.2001-30.6.2004

Mikko Vätänen, Agrologi AMK  
Maatilayritysneuvojana 15.8.2001-30.6.2004

Kalle Konttinen, DI  
Maankäytön suunnittelijana 1.9.2001-31.8.2002, jonka jälkeen siirtyi Maanmittaustoimiston palkkaamaksi jatkaen projektitehtäviä vastuullisena ostopalvelun toteuttajana aina 31.8.2003 saakka. Konttisen siirryttyä muihin tehtäviin Pohjois-Pohjanmaan maanmittaustoimiston osalta vastuullisena toteuttajana on toiminut Visa Korhonen sekä Juho Pehkonen.

### **Hankkeen ohjausryhmän kokoonpano ja toiminta**

Antti Pulkkinen, Kalajoen kaupunki, puheenjohtaja 5.9.2001-30.6.2004

Pekka Nikula, Ylivieskan kaupunki, varapuheenjohtaja

Saila Kukkonen, Kalajoen kaupunki, puheenjohtaja 5.4.2001-5.9.2001

Keijo Pylväs, Oulaisten kaupunki

Jari Isotalus, Alavieskan kunta

Timo Rahja, Merijärven kunta

Mauno Korhonen (Paavo Hietala), Sievin kunta

Heikki Voltti, Sievi

Mailis Tikkanen, Alavieska

Veikko Kalliokoski, K-P:n maaseutukeskus

Ari Leppikangas, P-P:n maanmittaustoimisto 5.4.2001-31.8.2002  
Visa Korhonen, P-P:n maanmittaustoimisto 31.8.2002-30.6.2004  
Jouni Jyrinki, MTK Keskipohjanmaa  
Anitta Raiski, Oulainen 6.6.2001-21.11.2001  
Sisko Pirneskoski, Oulainen 21.11.2001-30.6.2004  
Pirjo Jylhä-Ollila, Ylivieskan seutukunta  
Minna Kyllönen (Timo Paakkola), Pohjois-Pohjanmaan TE-keskus