

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-,
liikenne- ja ympäristökeskus
Oulu

17. 10. 2011

Dnro POPELY

Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan

Koulutushankkeen loppuraportti

1.8.2009–31.7.2011

30.9.2011



Hankkeen nimi: **Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan**

Hankkeen numero: 4425

Hankkeen toteuttaja: Oulun seudun ammattikorkeakoulu, Luonnonvara-alan yksikkö

1. Yhteenveto hankkeesta

Pohjois- Pohjanmaan Alueellisessa Metsäohjelmassa 2006- 2010 (AMO) pidetään maakunnan metsätalouden yhtenä uhkatekijänä metsäomaisuuden pirstoutumista. Pirstoutumisen johdosta metsätilojen koko pienenee ja tilojen muoto kehittyy epäedulliseksi (nauhamaisuus). Epäedullinen tilarakenne tekee tehokkaan ja kannattavan metsätalouden harjoittamisen vaikeaksi ja passivoi metsänomistajia. Tämän seurauksena mm. puuntarjonta vähenee ja metsänhoitotöiden määrät alenevat. Tiedottaminen ja neuvonta sekä palvelutarjonta eivät saavuta pienten tilojen metsänomistajia heidän vähäisen aktiivisuutensa vuoksi. Pirstoutumista voidaan ohjelman mukaan estää mm. hallituilla metsätilojen sukupolvenvaihdoksilla ja uusilla metsänomistuksen järjestelyillä.

Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan -hanke oli koulutushanke, joka suunnattiin metsätalouden neuvonta- ja asiantuntijatehtävissä toimiville metsätoimihenkilöille sekä metsäorganisaatioiden luottamusmiesjohdolle Pohjois-Pohjanmaan alueella. Hankkeen koulutus toteutettiin kahdella tasolla. Taso I:n (peruskoulutus) tarkoituksena oli kehittää koko kohderyhmän osaamista liittyen omistusjärjestelyihin. Kaikilla koulutuksen käyneillä tulee olla tiedossa vaihtoehtoja metsänomistuksen järjestelyihin, erityisesti sukupolvenvaihdoksissa, sekä tietoa varsinaista sukupolvenvaihdosta ennakoivista toimenpiteistä ja jälkihoidosta sekä yhteisomistustilojen hallinnoinnista. Taso II:lla (syventävä koulutus) koulutettiin organisaatioihin metsätilojen omistusjärjestelyihin erikoistuneita osajia, jotka voivat toimia organisaation tai yrityksen erityisosajina ja yhteyshenkilöinä. Metsänomistajat ovat neuvonnan kautta hankkeen lopullisia hyödynsaajia.

Hankkeen toteutusaika on 1.8.2009 – 31.7.2011 ja kokonaiskustannusarvio on 182 200 euroa. Hanke toteuttaa Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmaa, toimintalinjaa Maa- ja metsätalouden kilpailukyvyyn parantaminen, toimenpidettä Ammatillista koulutusta ja tiedotusta koskevat toimet.



2. Hankkeen tavoitteet

2.1. Ylemmän tason tavoitteet

Metsäomaisuuden pirstoutuminen on uhkatekijä Pohjois-Pohjanmaan metsätaloudessa. Epäedullinen tilarakenne vaikeuttaa tehokkaan ja kannattavan metsätalouden harjoittamista ja passivoi metsänomistajia. Pirstoutumista voitaisiin ehkäistä hallituilla metsätilojen sukupolvenvaihdoksilla ja metsätilojen omistusjärjestelyillä.

Metsänomistajien neuvonnan ja tehokkuuden parantamiseksi koulutushanke pyrki neuvojen osaamistason nostamiseen ja yhtenäistämiseen. Lopulliset tavoitteet ovat metsänomistajien päätöksiin perustuvien omistusjärjestelyiden kautta kehittää metsätilojen omistusrakennetta ja ehkäistä pirstoutumista.

2.2. Hankkeen tavoitteet

Koulutushankkeessa tavoiteltiin neuvojen osaamistason nostamista ja yhtenäistämistä. Taso I koulutuksen (peruskoulutus) tavoitteena oli kouluttaa 100 henkilöä eri organisaatioista metsänomistusjärjestelyihin liittyviin kysymyksiin sekä neuvontaan. Tason II koulutuksen (syventävä koulutus) tavoitteena oli kouluttaa organisaatioihin erityisosaajia, jotka voivat toimia asiantuntijoina ja organisaation yhteyshenkilöinä. Taso II:n koulutuksessa tavoitteena oli kouluttaa 20 henkilöä. Yhteensä hankkeen tavoitteena on 560 koulutuspäivää, 700 opintopistettä

3. Hankkeen toteutus

3.1 Koulutusten markkinointi

Koulutushanketta markkinoitiin suoraan organisaatioihin sähköpostilla ja vierailuilla eri organisaatioissa ja heidän tilaisuuksissa. Sanomalehti Kalevassa oli useita ilmoituksia (5.11.09, 02/10, 11.12.2010, 12.4.2011) järjestettävistä koulutuksista. Lisäksi hankkeesta oli artikkelit



Metsäikkuna- lehdessä (5.11.2009 ja 19.5.2010), joka ilmestyy sanoalehti Kalevan välissä kaksi kertaa vuodessa. Hanketta käytiin markkinoimassa vierailuilla suoraan organisaatioissa, mm. Metsäliitolle, osalle metsänhoitoyhdistyksistä, Osuuspankille ja Nordeapankille. Suora puhelin- ja sähköpostikontakteja on ollut kaikkiin metsäorganisaatioihin ja lisäksi maatalouden neuvojiin (ProAgria, kunnat).

Hankkeen verkkosivut ovat olleet osoitteessa <http://www.oamk.fi/metsatila>. Koulutuksesta laadittiin esite (Liite 1), jota käytettiin markkinoinnissa.

3.2 Koulutusten toteutus

3.2.1 TASO I -koulutus

Joulukuussa 2009 alkoi ensimmäinen Taso I koulutusryhmä. Koulutuksen laajuus oli 4 opintopistettä. Koulutuksen suoritti 20 henkilöä. Toinen koulutusryhmä Taso I – koulutusta pyrittiin toteuttamaan Haapavedellä, mutta osallistujamäärän vähyyden vuoksi ryhmä siirrettiin Ouluun. Toinen koulutusryhmä aloitti 26.2.2010. Ryhmässä oli 14 henkilöä.

Vuonna 2011 Taso I ryhmä toteutettiin tammi-helmikuussa. 10 henkilöä eri organisaatioista sai todistuksen. Koulutettavien, todistusten saaneiden ja opintopisteiden määrät kohderyhmittäin hankkeen aikana Taso I koulutuksessa on seuraava:

Kohderyhmät yhteensä	Osallistuneet	Todistuksen saaneet	Suoritettut opintopisteet
Metsäkeskus	27	22	88
Metsänhoitoyhdistykset	7	6	24
Metsäyhtiöt	5	5	20
Metsäpalveluyritykset	1	1	4
Muut toimijat	1	1	4
Muut (ei organisaatiota)	3	3	12
Yhteensä	44	35	152



Lähiopetuspäivien sisältö Taso I-koulutuksessa oli:

- Omistusjärjestelyiden tarve ja hyödyt, metsätalouden toiminnalliset hyödyt
- Metsätilan määräämisvalta, omistus ja hallinta, yhteisomistus
- Oikeustoimikelpoisuus, oikeustoimilain määräykset
- Omistusjärjestelyiden suunnittelu ja toteutusvaihtoehdot
- Kiinteistötietojärjestelmä, lainhuuto (menettely muuttui 2010)
- Neuvontatyön tilanteiden erityispiirteitä ja huomioita, käytännön kokemuksia sukupolvenvaihdoksen neuvontatapahtumista

Ennakkotehtävänä oli tutustua kirjaan Kiviniemi, M., Havia P., Perintömetsä – sukupolvenvaihdos ja yhteisomistus. Metsäkustannus Oy, Hämeenlinna 2005 ja vastata annettuihin kolmeen kysymykseen. Välitehtävinä osallistujat osallistuivat verkkokeskusteluun, vastasivat esimerkkitapaus Virtasen sekä kuvasivat tapauksen omasta työstään. Ennen 2. lähiopetuspäivää tutustuttavana oli kirja: Jauhiainen, H., Metsäverokirja 2010. Metsäkustannus Oy, Hämeenlinna 2010.

Palaute Taso I -koulutuksesta

Koulutuksesta tammikuussa 2010 kerätyn palautteen mukaan koulutuksen sisältö vastasi ennakkoodotuksia (100 %). Koulutuksen sisältö oli osittain tuttua 6:lle 12 vastanneesta. Lähiopetuspäiviä pidettiin tiiviinä. Kiinteistöjärjestelmien ja maakaaren osuutta lähipäivistä pidettiin yleisesti vaikeaselkoisina. Pääkouluttajaan oltiin tyytyväisiä, esimerkit olivat hyvä, joskin niitä ja käytännön ongelmatapauksia toivottiin käsiteltävän enemmänkin. Opiskelijat olivat käyttäneet itsenäiseen opiskeluun vaihtelevan määrän aikaa, yleisimmin palautteen mukaan alle 50 tuntia.

3.2.2 TASO II - koulutus

Taso II eli syventävä 15 opintopisteen laajuinen koulutus alkoi 16.4.2010, ryhmään oli ilmoittautunut 15 henkilöä, joista 14 aloitti koulutuksen. Koulutukseen oli suunniteltu 18 lähiopetuspäivää (vuosille 2010–2011), joista vuonna 2010 toteutettiin 12 päivää ja vuonna 2011



kuusi päivää. 1.4.2011 oli viimeinen lähiovetuspäivä, jolloin 13 koulutettavaa sai todistuksen syventävästä koulutuksesta.

Lähiovetuspäivien välille koulutettaville annettiin käsiteltävään aiheeseen liittyviä eritasoisia välitehtäviä, joille oli resursoitu 150 tuntia. Kouluttajat tekivät välitehtävät ja ne tuli palauttaa aina ennen seuraavaa lähiovetuspäivää, jolloin niitä käytiin läpi.

Koulutuksen aikana on käytetty tietoverkkopohjaiseen oppimiseen tarkoitettua oppimisympäristöä WebCT:tä. Oppimisalustalla on materiaaleja, tehtävät on sijoitettu pääsääntöisesti oppimisalustalle, jonne koulutettavat ovat myös palauttaneet vastauksensa. WebCT oppimisympäristössä on myös käyty keskusteluja ajankohtaisista aiheista.

Koulutettavat ovat tehneet syksyn 2010 aikana harjoitustyön, laajuudeltaan 4 op (n. 100 h). Harjoitustyö on toteutettu käytännön esimerkkiin tai todelliseen tapaukseen liittyvänä laajana selvityksenä tai kehittämistehtävänä omassa organisaatiossa. Koulutettavat ovat saaneet työstään palautteen henkilökohtaisesti ja työt esitettiin helmikuussa 2011 koulutusryhmälle.

Taso II koulutuspäivien sisältö

Päivämäärä	Aihe	Kouluttaja
16.4.2010	Omistusjärjestelyt käytännössä omaisuus ja sen arvottaminen omistus, hallinta, muut oikeudet verotuksen lähtökohdat	Tuomo Pesälä, MHYP oy
7.5.2010	Metsätilan arviointi käyttötarkoitukset arvioinnin tarkkuus metsätilamarkkinat	Ari Sapattinen, Järvi-Suomen Metsätilat OY LKV
28.5.2010	SPV- vaihtoehdot rahan liikkuminen spv:ssä käytännön esimerkkejä spv-harjoituksia	Tuomo Pesälä
16.9.2010	Erilaisten spv-vaihtoehtojen seuraamuksia osapuolten oikeudet ja velvollisuudet verohallinnon reagointi tilanteisiin veroseuraamusten laskenta	Tuomo Pesälä
22.9.2010	Yhteismetsä Yleisiä yhteismetsäasioita Pahkakosken uusjako	Mikko Honkanen, Metsäkeskus Eero Alaraasakka, MHY II



	Maasto-osuus Pahkakosken yhteismetsässä	
14.10.2010	SPV-luovutusten osapuolten oikeudet ja velvollisuudet SPV- luovutusvaihtoehtojen vertailulaskelmien perusteet Veroseuraamusten laskenta, kotitehtävän purku	Tuomo Pesälä
21.10.2010	Omistamisen psykologia Metsäomistajan puheenvuoro	Tiina Kesti, Condia
17.11.2010	Luovutusten rahoitusvaihtoehdot Kiinteistön muodostamislaki	Matti Tyhtilä, Osuuspankki Visa Korhonen, MML
18.11.2010	Yhteisomistus muodostaminen, päätöksen teko, hallinto, hallintasopimus	Tuomo Pesälä
25.11.2010	Yhteisomistuksen purkaminen Kuolinpesien ongelmatilanteiden ratkaiseminen	Tuomo Pesälä
9.12.2010	Pesänselvittäjä ja pesänjakaja	Tuomo Pesälä
10.12.2010	Perukirjan laatiminen, asiakirjaharjoituksia	Tuomo Pesälä
14.1.2011	Valtuutukset	Tuomo Pesälä
27.1.2011	Oikeustoimikelvottomuus ja sen huomioiminen Metsämaatilan verotus	Tuomo Pesälä Markku Kovalainen, verohallinto
4.2.2011	Harjoitustöiden esittely	Tuomo Pesälä
17.2.2011	Metsämaatilan verotus jatkuu	Markku Kovalainen, verohallinto
24.2.2011	Perhe- ja perintöoikeus	Tuomo Pesälä
17.3.2011	Perhe - ja perintöoikeus jatkuu Maistraatin toiminta ja edunvalvonta	Tuomo Pesälä Anu Annala, Maistraatti
1.4.2011	Käydään läpi koulutuksen aikana nousseita tärkeitä asioita Todistusten jako	Tuomo Pesälä Raili Hokajärvi, Riikka Heikkilä

Taso II koulutettavien ja todistusten saaneiden määrät sekä suoritettut opintopisteet kohderyhmittäin oli seuraava:

Kohderyhmä	Osallistuneet	Todistuksen saaneet	Suoritettut opintopisteet
	Taso II		
Metsäkeskus	6	6	90
Metsänhoitoyhdistykset	3	3	45
Metsäyhtiöt	1	1	15
Muut (ei organisaatiota)	3	3	45
Yhteensä	13	13	195



Palaute Taso II -koulutuksesta

Taso II koulutettavilta kerättiin väliarvio marraskuussa 2010. Koulutuksen sisältö oli vastannut 90 % mielestä odotuksia. Osittain koulutuksen aiheet koettiin liiankin tutuiksi. Lähiopetuksen teemat arvioitiin pääosin mielenkiintoisiksi ja hyödyllisiksi. Pääkouluttajan opetusta pidettiin opettavana, asioiden läpikäyntiä monipuolisena ja jaettu materiaali oli hyvää. Vaikeana pidettiin suuren tietomäärän omaksumista ja muistamista sekä käytäntöön soveltamista.

Parhaaksi päivien sisällössä arvioitiin käytäntöön liittyvät esimerkit. Lisäksi harjoitustehtävät ja niiden purku ja läpikäynti koettiin mielekkäiksi ja opettavaisiksi. Itsenäisiä tehtäviä pidettiin yleensä sopivan laajoina ja vaativina.

Loppupalaute huhtikuussa 2011 oli samansuuntainen. Kokonaisuudessaan koulutusta pidettiin tarpeellisena ja haastavana. Koulutus lisäsi neuvonnassa tarvittavaa asiantuntemusta. Yleisesti pääluennoitsijan esimerkkitapaukset koettiin hyväksi oppimistilanteiksi.

3.2.3 Muu koulutus

Helmikuulle 2011 suunniteltiin ja markkinoitiin koulutuspäivää metsäorganisaatioiden luottamuselimissä toimiville metsänomistajille. Ilmoittautuneita tuli vain viisi ja koulutus peruttiin. Toukokuulle oli suunniteltu koulutuspäivä eri pankkiryhmittymien metsänomistajien ja omistusjärjestelyjen rahoituksen kanssa työskenteleville toimihenkilöille. Koulutuspäivän sisältö oli metsätalouden toimintoihin tutustuminen (maastoretkeily) ja metsätilan omistusjärjestelyihin liittyvät erityiskysymykset. Alustavasti koulutukseen ilmoittautui yli 10 osallistujaa, mutta lopulta tulijoita oli vain viisi. Koulutus peruttiin vähäisen osallistujamäärän vuoksi.

3.2.4 Päätösseminaari

Torstaina 28.4.2011 päätösseminaariin osallistui 30 metsäammattilaista. Näistä 23 osallistujaa ei ollut osallistunut hankkeen koulutuksiin aiemmin. Seminaarin teemana oli markkinointi metsätilan



omistusjärjestelyissä (ohjelma liitteessä 2). Eri metsäorganisaatioiden pitivät puheenvuorot metsätilan sukupolvenvaihdosneuvonnan nykytilasta ja haasteista. Lisäksi ulkopuolinen luennoija (psykoterapeutti) piti esityksen omistamisen ja luopumisen psykologiasta.

Keskusteluissa nousivat esiin koulutuksen ja neuvonnan merkitys metsätilojen pirstoutumisen ehkäisemisessä. Neuvojat tarvitsevat tietoa ja kaikkien on syytä pitää huoli ammattitaidostaan. Toimijoiden yhteistyötä ja verkottumista pidettiin tärkeänä. Myös metsänomistajien tietoisuuden lisääminen ja herättäminen eri kanavien kautta on oleellista.

Seminaarin päätteeksi esitettiin hankkeen tuloksia ja muut maakunnan metsänomistusjärjestelyihin liittyvät hankkeet esittivät ajankohtaista tietoa hankkeista.

3.2.5 Nettisivusto neuvonnan tueksi

Hankkeessa tuotettiin avoimeen google-sites ympäristöön nettisivusto, jonka tavoitteena on tukea kaikkia metsäneuvonnan parissa toimivia erityisesti metsätilan sukupolvenvaihdoksiin liittyvissä kysymyksissä. Sivustolle on koottu perustietoa omistusjärjestelyistä, siten että aiheita on linkitetty eri toimijoiden sivustoihin, jolloin sivuston kautta on helppo siirtyä hakemaan tarkempaakin tietoa. Sivuston otsikoihin on koottu lyhyesti tärkeimmät asiat, joista neuvojien on syytä olla tietoisia. Sivusto on myös metsänomistajien saatavilla ja myös metsänomistajat voivat hakea perustietoja ja löytää yhteyshenkilöitä. Sivusto on tarkoitettu helposti hyödynnettäväksi materiaalipankiksi. Sivuston päivitysoikeudet annettiin kahdelle organisaatioiden edustajalle (metsänhoitohdistus ja metsäkeskus). Sivustoa markkinoitiin seminaarissa ja siitä tiedotettiin organisaatioille. Aloitussivu on liitteessä 3. Sivusto löytyy ositteesta sites.google.com/site/tehoaneuvontaan/

4. Toteutuksen organisaatio ja resurssit

Koulutushankkeessa työskenteli päätoimisesti projektisuunnittelija Riikka Heikkilä ja osa-aikaisesti projektipäällikkö Raili Hokajärvi. Projektisuunnittelija vastasi koulutuksen suunnittelusta ja käytännön järjestelyistä sekä osin etätehtävistä. Projektipäällikkö vastasi hankkeen hallinnosta ja



osallistui koulutuksen suunnitteluun ja järjestelyihin tarpeen mukaan. Hankkeen kirjanpidon toteutti yksikön hankkeiden talousasioita hoitava projektisuunnittelija Satu Jounila.

Hanketta ohjasi ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimi aluejohtaja Pekka Saikkonen Pohjois-Suomen Metsänomistajien liitosta. Ohjausryhmässä on ollut rahoittajan ja toteuttajan edustajien lisäksi kuusi jäsentä, jotka edustavat alueen metsäorganisaatioita, metsänomistajia ja maanmittaustoimistoa

Taso II koulutuksen toteutuksen kilpailutus käynnistettiin 16.11.2009 jätetyllä tarjouspyynnöllä. Kilpailutus saatettiin loppuun 28.1.2010. Koulutuksen toteuttajaksi valittiin Metsänhoitoyhdistysten Palvelu Oy/ Tuomo Pesälä, jonka tarjous on kokonaistaloudellisesti edullisin (vertailupisteet).

Koulutuksen suunnittelussa ja lähiopetuksessa käytettiin ulkopuolisia asiantuntijoita.

5. Kustannukset ja rahoitus

Hankkeen toteutuneet kustannukset yhteensä ovat 143 213,78 euroa, josta maksatuksessa haettiin 142 400 euroa. Kustannusarvio oli 182 200 euroa. Kustannusarvion alitus johtui siitä, että koulutukseen osallistujia oli suunniteltua vähemmän ja koulutusryhmiä jäi toteuttamatta. Kustannusten jakautuminen on esitetty seuraavassa taulukossa:

Kustannuslajit	Kustannus arvio	Toteuma
Henkilöstökustannukset	113 600	101 887,08
Projektipäällikkö	20 5000	15 168,45
Koordinaattori	80 000	78 588,34
Hallinto	13 100	8 130,29
Ostopalvelut	51 000	38 219,89
Asiantuntijapalkkiot, lähiopetus	30 000	32 562,97
Asiantuntijapalkkiot, suunnittelu ja ohjaus	12 000	2 053,27
Tiedotuskulut	9 000	3 603,65



Matkakulut	6 000	1 881,44
Matkakulut	6 000	1 881,44
Vuokrat	3 780,00	43,05
Työtilat	2 600,00	0,00
Vuokratilat	700,00	43,05
ATK-laitteet	480,00	0,00
Muut kustannukset	7 820,00	1 182,27
Toimistokulut	3 820,00	251,03
Puhelin, posti, kokouspalkkiot	3 820,00	251,03
Koulutusmateriaalit	4 000,00	483,19
Monisteet, kansiot, muu jaettava materiaali	4 000,00	483,19
Kahvituskulut		448,05
Kustannukset yhteensä	182 200,00	143 213,73

Hankkeen yksityisrahoitus kertyi pääosin koulutuksen osallistumismaksuista ja seminaarin osallistumisista. Pankit eivät osallistuneet koulutukseen, mutta tukivat hanketta markkinointimaksulla. Yksityisrahoitusta on kertynyt kaikkiaan 14 240 €. Muu julkinen rahoitus on 10 % haetuista kustannuksista (14 240 euroa) ja se on Oulun seudun koulutuskuntayhtymän rahoitusta.

6. Raportointi ja seuranta

Hankkeessa on pidetty kahdeksan sisäistä kokousta: 23.2., 12.4., 19.8., 31.8. 20.10. 2.12.2010, 24.1. ja 29.3.2011. Näissä kokouksissa on ollut läsnä projektipäällikkö, projektisuunnittelija ja taloussuunnittelija sekä TK-päällikkö. Sisäisissä kokouksissa seurattiin hankkeen taloutta, koulutuksen sisältöjä sekä koulutushankkeen etenemistä suunnitelman mukaan.

Ohjausryhmä kokoontui hankkeen aikana neljä kertaa: 7.10.2009, 2.3.2010, 7.10.2010 ja 18.5.2011. Kokouksissa oli läsnä keskimäärin 4 ohjausryhmän jäsentä sekä projektin työntekijät. Kokouksissa käsiteltiin yleisesti hankkeen kulkua ja tavoitteisiin pääsyä sekä talousasioita. Kokousten lisäksi



ohjausryhmää tiedotettiin sähköpostitiedotteilla hankkeen kulusta ja pyydettiin palautetta kokousten välillä. Ohjausryhmän puheenjohtaja toimi aktiivisesti koulutuksen markkinoinnissa.

ELY-keskukselle on lähetetty muutoshakemukset: Asiantuntijan palkkaaminen sosiaalisen median käytön edistämiseen sekä kokouspalkkiot omaksi kululuokaksi kustannusarvioon, muutoshakemus koskien seminaaria ja pankkilaisten koulutuspäivää. ELY-keskus hyväksyi muutoshakemukset muistiolla.

7. Hankkeen toteutusolehtukset ja riskit

Koulutuksen markkinointia toteutettiin aktiivisesti ja ryhmien täytyminen vaati työnantajien kautta tapahtuvaa markkinointia sekä suoraa, henkilökohtaista markkinointia hankkeen toimijoilta. Koulutuksen ajoituksessa kuunneltiin kohderyhmän toiveita, jotta koulutus saatiin sopimaan töiden rytmiin. Koska hanke käynnistyi pari vuotta suunniteltua myöhemmin, huomattiin että osa metsäorganisaatioista oli jo kouluttanut neuvojiaan.

Markkinointia ja koulutusta suunnattiin ensimmäisten metsätoimihenkilöryhmien toteuttamisen jälkeen painokkaammin metsäorganisaatioiden ulkopuolelle sekä metsäorganisaatioiden luottamustehtävissä toimiville. Jälkimmäisen ryhmän koulutus oli hyvin lähellä Elinvoimainen metsätila –koulutushankeen kohderyhmää, joten riski ryhmän täyttymättä jäämiseen oli olemassa, eikä ryhmää lopulta saatu kokoon. Metsäalan ulkopuolisten ryhmien kohdalla koulutuksen toteutustapaa muokattiin uudennlaiseksi, lyhyemmäksi ja osin metsätalouden perustietoa sisältäväksi. Ajoituksessa kuunneltiin osallistujien toiveita, mutta koulutukset eivät lopulta toteutuneet. Päätösseminaarilla tavoitettiin hyvin neuvojia ja heidän esimiehiään, joita ei koulutuksella tavoitettu.

Tason II koulutuksessa saatiin aikaan houkutteleva koulutussisältö ja osallistujat saivat mahdollisuuden vaikuttaa toteutukseen. Kouluttajien saatavuus oli varmistettu ajoissa ja huomioitu saatu palaute. Koulutuskokonaisuus oli varsin laaja, joten markkinointi ja osallistujien sitoutuminen koulutukseen on ollut haastavaa, mutta että siinä on onnistuttu hyvin.



Koulutushakkeen yksityisrahoitus oli sidottu koulutuksen osallistumismaksuihin. Koska koulutusmäärät jäivät alle tavoitetason, yksityisrahoituksen riittävyys oli ongelma. Päätösseminaarilla osallistumismaksujen kertymää saatiin hyvin lisättyä. Muilta kohderyhmiltä, lähinnä pankit, kerättiin yksityisrahoitusosuutta pienellä markkinointimaksulla www-sivuston yhteyteen. Osallistuminen yksityisrahoitukseen oli kytketty rahoituslaitosten omien sukupolvenvaihtoista tiedottavien sivujen linkitykseen hankkeen sivustolle (liite 3).

8. Yhteistyökumppanit

Hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa on tehty tiivistä yhteistyötä metsäalan organisaatioiden kanssa, tärkeimpinä Metsäkeskus Pohjois-Pohjanmaa ja metsänhoitoyhdistyksiä edustava Pohjois-Suomen metsänomistajien liitto. Metsäyhtiöt (Metsäliitto, Stora Enso) ovat olleet suunnittelussa mukana samoin Maanmittaustoimisto ja metsäpalveluyrityksistä Metsäsuunnittelu Hollanti. Pankkien ja vakuutuslaitosten sekä maatalouden neuvontaorganisaatioiden kanssa on pyritty yhteistyöhön ja välitetty tietoa hankkeesta.

Pohjois-Pohjanmaalla käynnistyneen Toimiva metsä -hankkeen kanssa on tehty yhteistyötä. Lisäksi tehtiin yhteistyötä valtakunnallisesti Metlan Metsänomistusjärjestely- hankkeiden kanssa mm. osallistumalla seminaaripäiviin. Pohjois-Suomen Metsäomistajaliiton syksyllä 2010 alkaneen Elinvoimainen metsätila – koulutushankkeen kanssa oli yhteistyötä. Projektisuunnittelija ja taloussuunnittelija ovat osallistuneet ELY-keskuksen koulutuspäiviin.

9. Hankkeen tulokset ja vaikutukset

Hankkeen tuloksena on koulutettu 48 neuvojaa Pohjois-Pohjanmaan alueelle. Neuvojista 13 suoritti organisaation erityisosajaksi valmentavan laajan koulutuksen. Lisäksi alueen metsäneuvojia osallistui hankkeen loppuseminariin (yhteensä 30, joista 23 ei ollut osallistunut muihin koulutuksiin). Suoraan hankkeen koulutuksiin osallistui kaikkiaan yli 70 alueen metsäneuvojaa (tavoite 120 neuvojaa). Voidaan todeta että, neuvojien osaaminen on lisääntynyt ja osaamista alueen



metsäneuvojen keskuudessa on yhtenäistetty. Koulutettavat ovat pääosin neuvontatehtävissä toimivia, joten heidän kauttaan tieto on siirtynyt metsänomistajille ja levinnyt myös organisaatioissa.

Omistusjärjestelyjen neuvontakoulutuksen markkinointi on tavoittanut kaikki alueen metsätoimijat sekä pankkien ja maatalouden parissa toimivia. Vaikka hankkeen aikana ei päästy tavoitteisiin koulutettavien määrässä Taso I-koulutuksessa, tavoitettiin neuvoja ja omistusjärjestelyjen tärkeys oli esillä useissa yhteyksissä. Markkinointi on ollut tehokasta, työkaluina on käytetty lehti-ilmoituksia ja – juttuja sekä aktiivisia suoria kontakteja (sähköposti, puhelut, vierailut). Kaikkia suunniteltuja koulutusryhmiä ei voitu toteuttaa vähäisten osallistujamäärien vuoksi. Koulutukseen osallistuneet ovat olleet aktiivisia ja tyytyväisiä koulutuksen sisältöön ja toimivat alueella aktiivisesti tiedon levittäjinä.

Taso II koulutus on toteutunut hyvin suunnitelmien mukaan. Osallistuminen on ollut aktiivista. Tavoiteltu osallistujamäärä ei täysin toteutunut, mutta koulutettavien määrää ja osallistumisaktiivisuutta voidaan pitää hyvänä. Tavoiteltu osaamistaso organisaation erityisosajina saavutettiin. Keskeiset metsäneuvonnan toimijat suorittivat koulutuksen. Tieto omistusjärjestelyistä on heidän kauttaan levinnyt organisaatioihin ja kokemuksia käytännön työstä on vaihdettu, joten neuvontaa voidaan toteuttaa entistä asiantuntevammin. Neuvojen verkosto Pohjois-Pohjanmaalla tiivistyi erityisesti Taso II koulutuksen ansiosta. Alueen hakkeiden Toimiva metsä ja Elinvoimainen metsätila tehtiin yhteistyötä, mikä levitti tietoa alueen metsätalouden kannalta tärkeästä tilusrakenteen kehittämisestä.



LIITE 1



Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan - koulutushanke

Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan - koulutushanke on suunnattu metsätoimihenkilöille, jotka työssään ovat avainasemassa välittämään tietoa alueen metsänomistajan hyödyksi. Koulutuksen tavoitteena on kehittää koko kohderyhmän osaamista liittyen omistusjärjestelyihin. Metsätilan omistusjärjestelyt – tehoa neuvontaan järjestetään kaksitasoisena itsenäiseen opiskeluun painottuvana monimuotokoulutuksena.

Taso I peruskoulutuksessa hankitaan perustiedot metsätilan omistusjärjestelyistä. Tavoitteena on, että koulutettavat tunnistavat metsänomistajien neuvontatarpeet omistusjärjestelyihin liittyen ja pystyvät tuomaan esille suunnitelmallisen sukupolvenvaihdoksen hyödyt ja vaihtoehdot yleisellä tasolla. Koulutuksen laajuus on 4 opintopistettä.

Taso II syventävässä koulutuksessa perehdytään monipuolisesti omistusjärjestelyihin liittyviin kysymyksiin. Tavoitteena on, että koulutettava osaa suunnitella omistusjärjestelyitä asiakkaan tarpeen mukaisesti ja metsätalouden kannattavuus ja toiminnallisuus huomioon ottaen. Tason II koulutuksen käynyt kykenee toimimaan alueellisena erityisosaajana organisaatiossaan. Koulutuksen laajuus on 15 opintopistettä.

Koulutus on Oulun ammattikorkeakoulun luonnonvara-alan yksikön koordinoima koulutushanke, jonka on pääosin rahoittanut Euroopan maaseudun kehittämisen maaseuturahasto. Tuen on myöntänyt Pohjois-Pohjanmaan TE-keskus. Hanke toteutetaan Pohjois-Pohjanmaan alueella 1.8.2009- 31.7.2011.

Lisätietoja Riikka Heikkilä puh.
01 0272 3897 riikka.heikkila@oamk.fi

www.oamk.fi/metsatila



Metsätilan omistusjärjestelyt- tehoa neuvontaan - hanke järjestää
päätösseminaarin

Markkinointi metsätilan omistusjärjestelyissä

torstaina 28.4.2011 klo 8.30-15.00

Oulun seudun ammattikorkeakoulun luonnonvara-alan yksikön
auditoriossa , Metsäkouluntie 4-6, Oulu

- 8.30-9.00 Hanke tarjoaa **aamukahvit**, ruokala
- 9.00 **Seminaarin avaus**, Yksikönjohtaja Jukka Tikkanen, Oamk, Luonnonvara-
alan yksikkö
- 9.15 -10 **Sukupolvenvaihdosten markkinointi**, Markkinointiesimies Alpo Särkelä,
StoraEnso Metsä
- 10 -11 **Ryhmäkeskustelu: metsätilan sukupolvenvaihdosneuvonnan
nykytilanne ja haasteita Pohjois-Pohjanmaalla**,
Alustuspuheenvuorot: Metsäkeskus Pohjois-Pohjanmaa,
metsänhoitoyhdistykset, Stora Enso Metsä, Metsäliitto
- 11.15 -12 **Omistamisen ja luopumisen psykologiaa**,
Psykoterapeutti Teija Pirnes, Instory Oy
- 12-13 *Lounas (omakustanteinen)*
- 13 – 13.45 **Hakkeiden toiminnan ja tulosten esittely**
Metsätilan omistusjärjestelyt- tehoa neuvontaan- koulutushanke
- ✓ Kuolinpesien neuvontaa, Pekka Kanniainen ja Seppo Moilanen,
Metsäkeskus Pohjois-Pohjanmaa
 - ✓ Tehoa neuvontaan- nettisivuston esittely, Riikka Heikkilä, Oamk,
Luonnonvara-alan yksikkö
- 14.00 Toimiva metsä; Esimerkkitapaus yhteismetsästä, Mikko Honkanen,
Metsäkeskus Pohjois-Pohjanmaa
Elinvoimainen metsätila – koulutushanke, Juha Mäkelä, Metsänomistajien-
liitto Pohjois-Suomi
- 14.45 -15 **Seminarin päätös**




Metti google site.pdf - Adobe Reader

File Edit View Document Tools Window Help


1 / 1 93,6% Find


METSÄTILAN OMISTUSJÄRJESTELYT <http://sites.google.com/site/tehoaneuvontaan>



METSÄTILAN OMISTUSJÄRJESTELYT

**OULUN SEUDUN
AMMATTIKORKEAKOULU**

 Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

 Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto. Eurooppa investoi maaseutualueisiin

SPV-VAIHTOEHDOT

[Testamentti](#)

[Lahia](#)

[Lahian luontainen kauppa](#)

[Koussa](#)

[Koussipää](#)

[Perintä](#)

TARKEAA SPV:SSÄ

[Asiakirjat](#)

[Hallinto-oikeus & omistusoikeus](#)

[Maarinnustositukset](#)

[Maistraatti ja Edunvalvonta](#)

[Metsätalouden muuttaminen](#)

[Metsävarhennysoikeus](#)

[Perukirja ja Perunkirjoitus](#)

[Säästöhenkilvakuutus](#)

[Verotus](#)

[Yhteistyö](#)

OHJEITA JA NEUVOJA

[Metsäyhtiöt](#)

[Organisaatiot ja yhdistykset](#)

[Pankit](#)

[Muut linkit](#)

Tehoa neuvontaan-Etusivu

Metsätilan Omistusjärjestelyt- Tehoa neuvontaan on Oulun seudun ammattikorkeakoulun luonnonvara-alan yksikön koordinoima koulutushanke. Koulutuksen tavoitteena on kehittää metsätoimihenkilöiden osaamista liittyen metsätilan omistusjärjestelyihin. Hankkeen päärahoittaja on Euroopan maaseudun kehittämisen maaseuturahasto. Hanke toteutetaan Pohjois-Pohjanmaan alueella 1.8.2009- 31.7.2011. Hankkeen yhtenä tuloksena on syntynyt tämä www-sivusto, joka kokoaa metsätilan sukupolvenvaihdokseen liittyviä linkkejä helposti hyödynnettäväksi materiaalipankiksi.

h... | Hallpk_05_2011... | Loppuraportti... | Mozilla Firefox | METSÄTILAN O... | Lataukset | Microsoft Excel ... | Opetus | Met

