

TH 7.11.2013

liikenne- ja ympäristökeskus  
Oulu

30.10.2012

1

Dnro POPELY

MAAKUNNAN MAINIOT KYLÄT

LOPPURAPORTTI 1.8.2011 - 30.6.2012

## 1. HANKKEEN TOTETUTTAJA

Toteuttajaorganisaatio: Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry, y-tunnus 1630001-6  
Vastuhenkilö: Puheenjohtaja Laimi Shemeikka, Pyhäjärventie 445, 86810 Pyhäjärvi  
Sähköposti: [laimi.shemeikka@pp.inet.fi](mailto:laimi.shemeikka@pp.inet.fi)  
Puhelin: 0400 987 426

## 2. HANKKEEN NIMI JA HANKETUNNUKSET

### Maakunnan Mainiot Kylät

Dnro 2180/3560-2011  
Hankkeen numero 13908  
Päätösnumero 20081

Muutos 29.06.2012  
Päätösnumero 27110

## 3. YHTEENVETO HANKKEESTA

Maakunnan Mainiot Kylät -hanke (MMK-hanke) oli Pohjois-Pohjanmaan alueella toimivan yhteisön kehittämishanke. Hankkeen taustalla toimi Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry. Hankkeen perimmäisenä syynä oli kyläyhteenliittymän pyrkimys yhtäältä tarjota palvelujaan paremmin alueensa kylille ja sitä kautta edistää alueen toimintaa ja kehittää elinympäristöä ja toisaalta kehittää kylätoimintaa demokraattisempaan suuntaan alhaalta ylöspäin periaatteen mukaan. Hankkeen tavoitteena oli hyvinvoivempi ja elinvoimaisempi asuttu maakunta. Hankkeen kohderyhmänä olivat Pohjois-Pohjanmaan kylät ja niiden kunnalliset ja seutukunnalliset ryhmittymät. Hyödynsaajia olivat ensisijaisesti kylien asukkaat, kyläyhdistykset ja muut paikallistoimijat sekä kunnat.

Hanketta valmisteltiin alun alkaen Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n ja Keskipohjalaiset Kylät ry:n yhteishankkeena, yhteishanke kariutui Keskipohjalaiset Kylät ry:n saamaan kielteiseen rahoituspäätökseen. Yhteishankkeen kariutuminen vaikutti alun perin suunnitellun 100 %:n hanketuen muuttumisen 90% tueksi. Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry päätyi hakemaan hankkeen yksin.

Hankkeen aikana oli tarkoitus kehittää kylätoimintaa monella tavalla. Kehittämiskohteita olivat tiedotustoiminta ja viestintä, kylien organisaatorakenne ja kyläasiamiestoiminta kunta-, seutukunta- ja maakuntatasolla sekä verkostoituminen. Hankkeeseen palkattiin hankevastaava, joka toteutti hanketta suunnitelman mukaisesti. Lisäksi palkattiin puolipäiväinen hankesihteeri. Yhteistyötä tehtiin kyläyhdistysten sekä valikoiden muiden hankkeiden, toimintaryhmien, Pohjois-Pohjanmaan liiton, kuntien, seutukuntien, seurakuntien sekä muiden maakunnallisten toimijoiden kanssa silloin, kun yhteistyö edisti hankkeen tavoitteita.



www.pohjoiskylat.fi  
010 220 220



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Hanke ei päässyt lyhyen toiminta-aikansa takia kunnolla toteuttamaan aiottuja tavoitteita. Alun perin kolmevuotiseksi suunniteltu hanke (1.8.2011 – 31.12.2013) typistyi kymmeneen kuukauteen (1.8.2011. -30.6.2012), josta mm. hankehenkilöstön vaihtumisen seurauksena tehollista hankkeen toiminta-aikaa oli 3-4 kuukautta.

Hankkeesta laadittiin lehdistötiedotteita, paikallislehdissä ja internetissä oli uutisia ja hankevetäjän haastatteluja, samoin sekä hankkeen omilla internet-sivuilla että Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n sivuilla kerrottiin hankkeesta. Hankkeesta tehtiin esite ja pidettiin tiedotustilaisuuksia maakunnan eri puolilla. Tiedotustilaisuuksien teemana oli painottaa kyläläisten vaikuttamismahdollisuuksien parantamista ja yhteistyön merkitystä yhdistysten ja kuntien kanssa.

## 4. HANKERAPORTTI

### 4.1. Hankkeen tavoitteet

#### a) Ylemmän tason tavoitteet, joiden osa hanke on

Maakunnan Mainiot Kylät –hanke kuuluu Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) toimintalinjaan 3 (Maaseudun elinkeinoelämän monipuolistaminen ja maaseutualueiden asukkaiden elämänlaatu) / toimenpide 322 (Kyläiä kunnostus ja kehittäminen).

#### b) Hankkeen tavoitteet

##### 1) Tiedotustoiminnan kehittäminen

Hankesuunnitelmassa todettiin:

*"Hankkeen aikana vahvistetaan olevia sekä luodaan uusia toimintatapoja, joilla Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry tavoittaa kaikki maakuntansa kylät ja välittää niille tarpeellisia tietoja, neuvoja ja käytäntöjä sekä tukee kyläkehittämistä kaikin puolin. Kyläyhteenliittymä tulee paremmin välittämään valtakunnan tasolta (esim. SYTY:ltä) tietoa kylätasolle sekä tiedottaa toiminnastaan tehokkaasti. Tavoitteena on laatia viestintästrategia ja tiedotussuunnitelma, joissa selvitetään muun muassa tiedotuksen nykytilaa, kartoitetaan tavoitteet, käytettävissä olevat tiedottamistavat ja kohdeyleisö. Hankkeen aikana kehitetään lisäksi kyläiä omatoimista tiedottamista toisaalta asukkailleen ja toisaalta kattojärjestölle. Tietokannat tulevat olemaan avoimia kylille, muille yhteenliittymille ja maaseutuverkoston jäsenjärjestöille sekä yleisestikin.*

*Tietojen välittäjäorganisaationa toimiva Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry kerää alueensa kyläasioita aktiivisesti omaan tietokantajärjestelmään ja toimii kyläiä puolesta kansalaiskeskustelijana muun muassa eri ohjelmien valmisteluissa. Myös asiantuntijatahoista koostuvan osaajapankin luominen palvelee tätä päämäärää.*

*Laaditaan esitteet maakunnallisesta kylätoiminnasta. Hanke toimii myös apuna levittämään maakunnissa toisten hankkeiden ja kyläiä yhteenliittymien hyväksi koettuja kyläiä toimintatapoja. Kotisivuillaan kattojärjestö tiedottaa reaaliaikaisesti toiminnastaan, tapahtumista ym. kylätoimintaan liittyvistä seikoista. Alueiden tonttipörssi houkuttelee uusia asukkaita ja toisten kyläiä suunnitelmat antavat malleja muille kyläiä. Hankkeen aikana*

kehitetään toimintamallit, joilla tiedotetaan alueiden tapahtumista. Hankkeen aikana pyritään tekemään kuntakierros yhteistyössä alueen kunkin toimintaryhmän edustajan kanssa.

Toimintaryhmän edustaja esittelee toimintaansa, Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n edustaja kertoo kyläläisille kyläyhteenliittymän merkityksestä maakuntaa ajatellen. Toimintaryhmien Yhteisöhautomo-hanke tarjonnee tähän käytäntöön hyvät mahdollisuudet.

Tiedotustoiminnasta ja sen kehityksestä tehdään kyselyjä tietyin väliajoin, jolloin nähdään onko tiedotustoiminta kyläläisten ja yhdistysten mielestä kehittynyt parempaan suuntaan. Hankkeen aikana järjestetään maakuntien alueella tehtyjen selvitysten perusteella erilaisia seminaareja esille nousseista asioista 1-3kpl."

#### Lopputulokset:

Seutukunnallisia kuntakierroksia hankkeen ja hallinnoijan kanssa yhteistyössä toteutui 2 kpl. Tapaamiset järjestettiin tehokkuus sekä kustannussyistä yhteisesti, yhteisen suunnitelman pohjalta siten, että samana päivänä kuultiin alueen kylätoimijoita, keskusteltiin kuntapäätäjien ja kylän asioista vastaavien viranhaltijoiden kanssa. Näin siirtyivät tuoreet mietteet kylien asioista ja toiminnasta suoraan vaikuttajille.

- syntyi seutukunnallinen kokouskierto ja kylätoimijatapaamisten toimintamalli
- viestintästrategia ja tiedotussuunnitelma ei ehtinyt valmiiksi saati testattavaksi
- kylätoimijoiden yhteystietoja saatettu ajan tasalle, hankkeen aikana tiedossa olevien toimijoiden päivitettyjen yhteystietojen määrä on noin 550 kpl

## 2) Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n toiminnan kehittäminen

Hankesuunnitelmassa todettiin:

*"Tarkoituksena on kehittää nykyistä toimintaa alhaalta ylöspäin -periaatteen mukaisesti siten, että pohjana on kyläyhteenliittymien kylä- ja asukas-yhdistysten määräysvalta. Tavoitteena on löytää kylistä luottamushenkilöt ja näin kehittää sekä vahvistaa kylien ja maakunnallisen kylien yhteenliittymän yhteistyötä. Maakunnallisen kylien yhteenliittymän hallitus toimii kyliensä kattojärjestönä ja maaseutuverkoston jäsenorganisaatioiden sateenvarjojärjestönä.*

Hankkeen aikana selvitetään muiden maakunnallisten kylien yhteenliittymien tapa toimia ja sen pohjalta päivitetään oma toimintamalli. Tavoitteena on kehittää toimintamalli, jossa kylät voivat paremmin vaikuttaa Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallituksen toimintaan ja hallituksen kokoonpanoon. Tavoitteena on, että jokaisesta kunnasta olisi edustaja Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n vuosikokouksessa. Tavoitteena on laatia toimintamalli, jolla edustajat valitaan demokraattisesti. Hankkeen aikana selvitetään, miten sähköinen kokouskäytäntö voidaan ottaa käyttöön Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n toiminnassa. Sähköinen kokouskäytäntö mahdollistaisi mahdollisimman monen osallistumisen kokouksiin sekä säästäisi kokouksiin osallistujilta matkoissa ja ajan käytössä.

Hankkeen tavoite on käytäntöjen vakiinnuttaminen. Hankkeen päätyttyä on demokraattisin pelisäännöin alhaalta ylöspäin periaatteella rakennettu toimiva maakunnallinen kyläkenttä. Hankkeen aikana selvitetään muiden maakunnallisten yhdistysten toimintamallit sekä kyläyhdistysten näkemykset toimivasta maakunnallisesta yhteenliittymästä. Sen pohjalta tehdään tiedotus- ja neuvontatarpeen kartoitus kyliä palvelevasta näkökulmasta. Hankkeen aikana järjestetään kotimaassa opintomatka kohteeseen, jossa on hyvä ja toimiva kyläkenttä.

Hankkeen aikana perustetaan kyliä palveleva tietojärjestelmä, kartoitetaan toimintatavat ja luodaan edellytykset maakunnalliselle kyläasiamiehelle.

Kylät voivat säilyä elävinä ja vahvistua mm. tarjoamalla palveluja yhteistyössä julkisen sektorin kanssa. Tämä sitä, että kylillä on tiedossa missä määrin he voivat osallistua palvelutoimintaan.

Hankkeen aikana selvitetään monitoimipisteen ostopalvelusopimusten tekeminen kuntien, seurakuntien, terveydenhoidon, kansallisopistojen, postin ym. isomman tahon kanssa ja tuotetaan sopimusmalleja kylien käyttöön.

Toimintojen kehittämiseen kuuluu luontevasti myös Vuoden kylän valintaprosessin tarkastelu ja täsmentäminen sekä Vuoden kylämyönteisimmän kunnan valintaprosessin luominen.”

### Lopputulos

Yhteenliittymä toteutti mm. Kainuun Nuotan kanssa tapaamisia 2 kpl. Tapaamisten aikana neuvoteltiin ja valmisteltiin yhteisiä tavoitteita toteutettavaksi tulevaisuudessa, verrattiin yhteenliittymien toimintoja sekä päivitettiin tietotaitoa arkeen.

- tietojärjestelmän käyttöönotto jäi kesken
- palvelusopimusmallien kehittäminen jäi kesken
- kyläasiamiestoimintamallin kehittäminen ei toteutunut, yhteystietojen päivitys asiasta toteutui

### 3) Verkostoituminen

Hankesuunnitelmassa todettiin:

”Hankkeen aikana kehitetään maakunnallisten toimijoiden yhteistyötä, selkeytetään suhteet muihin maakunnallisiin kylä- ja maaseututoimijoihin, kartoitetaan kylien luottamushenkilöt ja tätä kautta kehitetään kyläyhteenliittymän hallitus-kylä-yhteistyötä. Pohjois-Pohjanmaalla toimijoita ovat lähinnä Pohjois-Pohjanmaan maaseutuverkoston jäsenet kuten esimerkiksi Pohjois-Pohjanmaan liitto, ProAgria, Maaseudun sivistysliitto MSL, 4H, Oulun Maa- ja kotitalousnaiset, PSK ja Oulun yliopiston Maantieteen laitos. Verkostoitumisessa tehdään yhteistyötä myös paikallisten toimintaryhmien kanssa, joita alueella toimii viisi. Jokaisella toimintaryhmällä on omat kehittämisohjelmansa, jotka on tavoitteena saada paremmin kyläläisten tietoon. Kyläyhdistykseksi rekisteröityminen mahdollistaa sopimusten teon, palvelujen tarjoamisen kunnalle ja muille yhteisöille sekä vaikuttaa erilaisiin asioihin. Rekisteröityminen mahdollistaa kehittämishankkeiden toteuttamisen, koska hankerahoitusta myönnetään vain rekisteröidyille yhdistyksille.

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa maakunnan kylien yhteisöllisyyttä erilaisilla teema- ja kehittämispäivillä, säännöllisillä tapaamisilla ja maakunnallisilla kylä- ja koulutuspäivillä. Tavoitteena on myös yhtenäistää Vuoden kylä ja Vuoden kylätoimijan valitsemisprosessia sekä ansiomerkkien palkitsemiskriteereitä. Hankkeen avulla kannustetaan korkeakouluopiskelijoita tutkimukseen ja opinnäytetyön tekemiseen esimerkiksi aiheesta kylätoimijan profiili, verkostoituminen ja sidosryhmätyö. Hankkeen tavoitteena on laatia malleja tilaisuuksien järjestämiseen sekä tilastojen keruusta. Kaikista kylistä ei ole vielä tilastollista tietoa saatavilla, mutta esimerkiksi kylien kyläsuunnitelmat ovat oiva tietolähde. Toimenpiteenä on selvittää ja hyödyntää tietoja muiden hankkeiden kautta saaduista tuloksista. Hankkeen aikana luodaan kyläsuunnitelma- ja kylähanke-byropakki.”

Hankkeen aikana luotiin esittelymateriaalia kyläläisten tapaamista ja aktivointia varten. Esittelymateriaalia (dia-sarja) käytettiin erityisesti tähän tarkoitukseen luodun iltatilaisuuskonseptin, "Mainiot Kylät Kuuluviin!", apuna. Tilaisuuksissa painotettiin kyläläisten vaikutusmahdollisuuksien parantamista ja yhteistyön merkitystä muiden yhdistysten ja kuntien kanssa.

#### d) Aikataulu

Maakunnan Mainiot Kylät –hankkeen alkuperäinen hyväksytty toteutusaika oli 1.8.2011 – 31.12.2013. Hankevastaava Ritva Lampela ja hankesihteeri Esa Aunola aloittivat tehtävissään 1.11.2011. Hankevetäjä Lampela irtisanoutui 31.12.2011 ja hänen tilalleen valittu uusi hankevastaava Anni Kulhomäki aloitti tehtävässään 1.2.2012 ja irtisanoutui 30.5.2012 alkaen.

Hankkeen hallinnoijan eli Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallitus päätti 5.6.2012 pitämässään kokouksessa lopettaa MMK-hankkeen. Asia käsiteltiin ohjausryhmän sähköpostikokouksessa 6.6.2012. Näin Maakunnan Mainiot Kylät hankkeen toteutusajaksi jäi 1.8.2012 – 30.6.2012.

#### e) Resurssit

Hankkevastaava Ritva Lampelan, työpanos 1.11.2011- 31.12.2011.

Hankesihteeri Esa Aunola, työpanos 1.11.201 – 30.6.2012.

Hankkevastaava Anni Kulhomäki, työpanos 1.2.2012 – 30.5.2012.

Hankkeen ohjausryhmän kokoonpano:

Laimi Shemeikka	Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry, ohryn pj
Elina Vehkala	Maaseudun Sivistysliitto
Maija-Liisa Tausta-Ojala	Oulun Maa- ja kotitalousnaiset
Nina Kurunlahti	Nouseva Rannikkoseutu ry
Tarja Backman	Pohjois-Pohjanmaan liitto
Toivo Muilu	Oulun yliopisto
Vesa Nuolioja	ProAgria Oulu, ohryn vpj
Walter Röbbelen	Läntisrannan kyläyhdistys ry
Ilpo Kylmäluoma	Taatusti turvassa –hanke
Tanja (Airaksinen) Häyrynen	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

Ohjausryhmää on myöhemmin täydennetty kahdella jäsenellä:

Lea Mikkonen	Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry
Matti Kamula	Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry

#### f) Toteutuksen organisaatio

Hankkeen hallinnoija oli Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry. Hankkeen toteutuksesta ovat vastanneet Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallitus ja erikseen palkatut projektityöntekijät; hankevastaava ja osa-aikainen hankesihteeri. Hankkeen kirjanpidosta on huolehtinut Pyhäjärven Tilitoimisto Oy.

Ohjausryhmä kokoontui vuoden 2011 aikana yhden kerran (Oulaisissa 30.11.). Vuoden 2012 aikana ohjausryhmä kokoontui 9.2. Pyhäjärvellä, 23.5. Oulussa, 28.6. Limingassa ja piti sähköpostikokoukset 18.4.2012 (ohjausryhmän täydentäminen) sekä 6.6.2012 (hankkeen lopettaminen).

### i) Toteutusolelut ja riskit

Hankesuunnitelmaan kirjattu SWOT-analyysi:

<p><b>Vahvuudet:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sitoutuneet luottamushenkilöt</li> <li>• Kattava ja osaava verkosto ympärillä</li> <li>• Laaja yhteistyöverkosto</li> <li>• Hanke pitkän suunnittelun tulos</li> </ul>	<p><b>Heikkoudet:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laaja toiminta-alue</li> <li>• Hankkeen eri osa-alueiden tasapainottaminen</li> <li>• Omarahoituksen hankittava</li> <li>• Väliaikaisrahoitus</li> </ul>
<p><b>Mahdollisuudet:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kyläyhteenliittymälle kyläasiamies</li> <li>• Onnistuneet henkilövalinnat</li> <li>• Saavuttaa vakaa toiminta</li> <li>• Kehittää toimivia toimintamalleja</li> <li>• Vahvistaa kylien toimintaa ja elinvoimaisuutta</li> <li>• Kylien aktivoituminen</li> <li>• Muuttovirta kyliin</li> </ul>	<p><b>Uhkatekijät:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Väliaikaisrahoituksen järjestäminen</li> <li>• Sopimaton hankevastaava</li> <li>• Henkilöresurssit liian vähäiset (hankevastaava + hankesihteeri)</li> <li>• Hallitusten jäsenten vaihtuvuus</li> <li>• Aikataulun pettäminen</li> <li>• Kylien haluttomuus osallistua</li> <li>• Kyliltä ei löydy yhteyshenkilöä</li> </ul>

## TODETUT HEIKKOUEDET JA UHKATEKIJÄT KONKRETISOITUIVAT SEURAAVASTI

- **Laaja toiminta-alue –**  
Johtopäätös: Pohjois-Pohjanmaan maakunta pitää jakaa useampaan (kolmeen) alueeseen etäisyyksien ja alueellisten eroavaisuuksien vuoksi.
- **Hankkeen eri osa-alueiden tasapainottaminen –**  
Johtopäätös: Alueen laajuudesta ja resurssien niukkuudesta johtuen joko hankesuunnitelman osa-alueista tai itse toiminta-alueesta olisi pitänyt tinkiä ja focusoida hankkeen toimenpiteet voimakkaasti eri osa-alueiden sisällä.
- **Omarahoituksen hankinta –**  
Johtopäätös: Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n toiminta on ollut täysin valtionavun varassa ja suurena haasteena sekä tuleville hankkeille että koko yhdistyksen toiminnalle tulee olemaan yhdistyksen oman varainhankinnan ja talouden rakentaminen. Tässä työssä tarvitaan koko yhdistyksen hallituksen, yhteistyökumppanien ja muiden ulkopuolisten toimijoiden apua. Hanketyöntekijät eivät sitä voi tehdä, koska se on yhdistyksen omaa toimintaa. Hankkeiden avulla voidaan kyllä luoda toimintatapamalleja varainhankintaa varten.
- **Väliaikaisrahoituksen järjestäminen**  
Johtopäätös: Hanketoiminnan ja maksatuksen välisen viiveen vuoksi hallinnoijan likviditeetti on varmistettava etukäteen. Tämä on erityisen hankalaa, koska maksatuksen aikataulua ei voida eri syistä johtuen määritellä tarkkaan.
- **Sopimaton hankevastaava –**  
Johtopäätös: Hanketyöntekijöiden valintaan pitää varata riittävästi aikaa, sillä epäonnistunut henkilöstörekrytointi saattaa koko hankkeen toteutuksen ja tulokset vaaraan.
- **Henkilöresurssit liian vähäiset –**  
Johtopäätös: Hankesisältöön ja laajaan toiminta-alueeseen suhteutettuna hankkeella olisi pitänyt olla suuremmat henkilöresurssit (3+1 hlöä). Tämä tarkoittaisi myös taloudellisten resurssien selvää kasvua.

### 4.3. Yhteistyökumppanit

Hankkeen toteutusaikana tärkeimpiä yhteistyökumppaneita olivat maakunnan kylien asukkaat, kylä/asukasyhdistykset, kunnat, toimintaryhmät (Yhteisöhautomo-hanke), Pohjois-Pohjanmaan Ely-keskus, Pohjois-Pohjanmaan liitto, Suomen Kylätoiminta ry, Pohjois-Pohjanmaan Maaseutuverkosto, Keskipohjalaiset Kylät ry, Kainuun Nuotta ry, Maaseudun Sivistysliitto (Uutispuuro-hanke), Oulun 4H-piiri ja ProAgria Oulu

### 4.4. Hankkeen tulokset ja vaikutukset

Hankkeen suunnitellut toimenpiteet ovat olleet oikean suuntaisia, mutta hankesuunnitelman laveudesta, laajasta toiminta-alueesta, epäonnistuneesta henkilöstörekrytoinnista ja sekä taloudellisten että henkilöresurssien niukkuudesta johtuen lyhytaikaisen hankkeen tulosten ja vaikutusten arvioiminen on mahdotonta.

Virallisesti jätetyn hankehakemuksen jättämisen jälkeen tuli hallinnoijalle tietoon asioita, joilla olisi ollut erittäin suuri merkitys niin koko hankkeen suunnittelun kuin sisällönkin kannalta.

## 5. ESITYKSET JATKOTOIMENPITEIKSI

Hankesuunnitelman mukaisille kehittämistoimenpiteille on selkeä tilaus sekä Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kylien ja kyläyhteenliittymän toiminnassa. Tulevissa hankkeissa tuleekin hyödyntää tästä hankkeesta saadut epämieluisasti konkretisoituneet tulokset.

Toimenpiteet pitää jakaa yksilöidymmin ja kiteyttää pienemmiksi osiksi sekä samalla huomioida maakunnan laajuus ja varata henkilöresursseja riittävästi kehittämistyöhön.

Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n myös omana tulevaisuuden haasteena on luoda kylien yhteystiedoista tietokanta, joka päivittyy ideaalisesti kylien omana työnä aina yhteystietoihin tullessa muutoksia. Sähköinen ajan tasalla oleva tietokanta mahdollistaa reaaliaikaisen ja edullisen yhteydenpidon kyläyhdistysten ja maakunnallisen yhteenliittymän välillä.

### Ohjausryhmän arvio hankkeen keskeytymiseen johtaneista syistä


Hankesuunnitelmaan oli jäänyt tavoitteita ja kehittämistarpeita ns. alkuperäisestä suunnitellusta Pohjois-Pohjanmaan Kylien ja Keskipohjalaiset Kylät yhteishankkeesta.


Hankesuunnitelmaan "unohtunut" työn laajuus paljastui nopeasti ongelmana toteuttaa hanketta yksin. Hankeaikaiseen rahoitukseen sisältyvään riskiin oli varauduttu liian heikosti.

Hanketyöntekijöiden valinnassa oli valitettavan paljon epäonnea. Yhdistyksen henkilö- ja talousresurssit olivat liian vähäiset hankkeen laajuuteen nähden. Hankkeen keskeyttäminen / päättäminen oli oikea ratkaisu hallinnoijan taholta.

## 6. ALLEKIRJOITUS JA PÄIVÄYS

Oulainen 18.10.2012

  
Laimi Shemeikka  
puheenjohtaja  
Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry

  
Esa Aunola  
hankesihteeri  
Maakunnan Mainiot Kylät



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus