

RAPORTOIJAN ALKULAUSEET

Olen tullut mukaan Sydänmaankylän yhteisölliseen kehittämiseen ensimmäisen hankkeen loppuvaiheessa. Olin mukana viimeisissä koulutuspalavereissa ja tein matkailumahdollisuuksista tutkimuksen sekä työstin loppuraportin. Kyläkeskus ja metsävirkkuhankkeiden osalta olen toiminut keskeisenä suunnittelijana ja toteutuksen vetäjänä. Myös tämän esisuunnitteluhankkeen tarkoituksena olen ollut merkittävästi vaikuttamassa. Keskeinen osallisuuteni Sydänmaankylän yhteisöllisten asioiden hoidossa on varmasti vaikuttanut tähän raportointiin liittyvien asioiden työstämisessä. Vaikuttamismahdollisuuteni ovat tausta ja muiden tietojen osalta olleet monipuoliset. Toisaalta asioissa perinpohjainen sisällä olo on saattanut jättää raportoinnista pois, ulkopuolisemman tarvitsemia tietoja, ikään kuin itsestään selvyyksinä.

Suunnittelun ja raportoinnin perusteena on pidetty sitä, että kylän yhteisöllistä kehittämistyötä tullaan jatkamaan. Kehittämistyön kolmannen askeleen suunnittelun keskeisenä lähtökohtana tulee olemaan siirtyminen voimakkaammin ammattimaisuuteen. Tulevaisuuden haasteena on asiakkaiden kohtaaminen palvelutuotteiden kilpailevassa tarjontatilanteessa. Osaamisen ja oivaltamisen merkitys niissä tulee korostumaan myös sen takia, ettei kylällä ole olemassa mitään itsestään selviä vetovoimatekijöitä. Matkailutulo joudutaan useimmiten asiakkaan tarveajattelussa siirtämään jostakin toisesta variaatiosta maksuksi Sydänmaankylän palveluihin. Ammattimaisuuden haaste liittyy myös asiakassuhteiden jatkuvuuden luomiseen sekä erityisesti kaiken palvelutuotannon taloudelliseen tehokkuuteen. On ymmärrettävää, että yhteiskunnallinen taloudellinen tuki on tarkoitettu vain kehittämistyöhön, minkä jälkeen toiminnan on oltava myös omalla kustannuksella mahdollista ja kannattavaa.

Tämän esisuunnittelutyön niin kuin kaikinensakin kyläsuunnittelun olen asettanut prosessimalliin. Tällä tarkoitan, ettei kyläsuunnitelma ole aika ajoin päivitettävä ja mappiin pantava suunnitelmapaperi, vaan kaiken aikaa elävä prosessi. Suunnittelua tehdään niin kokonaisuuden kuin eri osa-alueiden osalta. Siinä toimenpiteet kohdistuvat periaatteiden sekä tavoitteiden

määrityksiin, että käytännön toimenpiteiden ajoitukseen ja muuhun painotukseen sekä niiden toimeenpanon suunnitteluun.

Hankkeen myötä Sydänmaankylän tulevaa kehittämistoimintaa varten on luotu lähtökohdat prosessinomaiselle toimintatavalle. On avattu hyvin laaja lähestymismahdollisuus; kyläläisten toivomusten keräys, listattu käytettävissä olevien ulkopuolisten hankkeiden mahdollisuuksia, opintomatalla ja muilla keinoilla avattu uusia näkymiä mahdollisuuksista, tehty alustavia kaavailuja omista hankemahdollisuuksista sekä ajatukset niiden käsittelytavasta ja päätöksenteosta. Nämä ovat perustettu online-tyyppistä toimintaa varten kyläseuran tietojärjestelmään omiksi lohkoiksi.

Lopuksi, on hyvin toivottavaa, että kyläläiset syttyvät seuraavan kehittämisvaiheen perustustyöhön runsain joukoin.

Sydänmaa 30.8.2002

Esko Vähätiitto

SISÄLLYSLUETTELO

RAPORTOIJAN ALKULAUSEET	1
1. HANKKEEN TAUSTAT JA LÄHTÖKOHDAT	4
1.1 Kohdealuetta koskevat aikaisemmat selvitykset ja toteutetut kehittämishankkeet.....	4
1.2 Vallitseva tilanne.....	4
1.3 Hankealueen kuvaus	5
2. HANKKEEN HALLINNOINTI JA AIKATAULU.....	5
3. KUVAUKSET HANKKEELLA TOTEUTETUISTA OSA-ALUEISTA.....	5
3.1 VIRKUT-raportit	5
3.2 Kyläsuunnitelma(-suunnittelu) = VIRKKUsuunnitelma.....	6
3.3 Suunnitelma tulevista hankkeista = VIRKUT-hankkeet	6
3.4 Hankintasuunnitelma = VIRKUT-aineokset.....	6
3.5 Tuotteiden kehittäminen = VIRKUT-tuotteet	7
3.6 VIRKUSTI matkalla	8
3.7 Verkostoituminen = VIRKUSTI yhteistoimintaan.....	9
3.8 Muut suunnitelmat	9
4 VIESTINTÄ.....	10
5 HANKKEEN MÄÄRÄLLISET JA LAADULLISET TAVOITTEET	10
6 TALOUS.....	11
6.1 Hankkeen kustannukset.....	11
6.2 Hankkeen rahoitus	11
7 JATKOTOIMENPITEET	12
8 LIITTEET	12

1	Kylän vaiheittainen kehittyminen
1a	Strategisen suunnittelun uudistaminen
2	VIRKUT- suunnitelmat
3	VIRKUT - hankkeet
4	VIRKUT - aineokset
4a	Kutsu keräilytuotteiden koulutukseen
5	Esimerkki esitteestä ja logon käytöstä
6	VIRKUSTI matkalla
7	VIRKUSTI yhteistoimintaan
7a	Suunnitteluryhmän työmuistio
7b	Matkakertomus, julkaistu Sydänkäypessä
8	Vetoamus Tielaitokselle
9	Otteita hanketta koskevasta kyläkirjeestä

Alkusanat On esisuunnitteluhanke, jolla kyläläiset valmistelevat suunnitelmallista siirtymistä kylän kolmanteen kehittämisvaiheeseen.

1. HANKKEEN TAUSTAT JA LÄHTÖKOHDAT

1.1 Kohdealuetta koskevat aikaisemmat selvitykset ja toteutetut kehittämishankkeet

(hankesuunnitelma)

Kärsämäen Sydänmaankyläläiset aloittivat kylänsä määrätietoisen kehittämisen muutamia vuosia sitten.

Sivukyliä kohdannut yleinen kehityksen taantuminen kohdistui voimakkaasti myös Sydänmaankylään. Kauppa oli menetetty jo aikaisemmin. 90-luvun puolivälissä käydyn ”sodan” jälkeen kylä menetti myös koulunsa. Kylän teiden kunnosta näkyy myös yhteiskunnan nurjamielinen suhtautuminen tällaisia alueita kohtaan.

Kylä pääsi sattumalta Metsäkeskuksen hallinnoimaan ensimmäiseen kehittämisprojektiinsa (1996 - 1998) koulukamppailun loppuvaiheiden aikoihin. Kyläkirjan ja monia muita perusselvityksiä tuottaneen hankkeen keskeinen anti oli kyläläisten herääminen oman tilanteensa tarkasteluun. Hankkeessa toteutettuihin seminaareihin kyläläiset osallistuivat runsaslukuisesti. Aktiivisen pohdinnan myötä syntyi ”tahtotila” omatoimiseen kylän kehittämistyöhön. Jälkeenpäin kyseinen hanke on nimettykin osuvasti tahtotilahankkeeksi.

Kehittämistoiminnan syksyllä 2001 päättyneen toinen vaihe on sisältänyt kaksi kylälle ja kyläympäristöön infrastruktuuria rakentanutta hanketta. Kylän entisestä koulusta on Sydänmaan Kyläosuuskunnan hallinnoimalla, EMOTR-hankkeella jalostettu monipuolinen kyläläisiä ja matkailijoita palveleva keskus. Kyläseuran hallinnoimalla, naapurikylienkin alueelle ulottuvalla Metsävirkkunimisellä hankkeella on rakennettu palveluvarustusta metsäluontoon.

Kylän kehittämisen visiona on ”perinteinen metsäkylä kansainvälisessä yhteistoiminnassa”. Kylän vaiheittainen strateginen suunnitelma esitellään tarkemmin liitteessä 1.

1.2 Vallitseva tilanne

Kylän kehittyminen on edennyt suunnitelmien ja tavoitteiden mukaisesti, paitsi että syksyllä 2001 päättyneiden rakenteita luovien hankkeiden toteutuminen vaati aikaa vuoden verran ennakoitua enemmän. Niiden vaatima työmäärä osoittautui suunniteltua suuremmaksi.

Hankkeiden rakentamisen aikana ja ohessa on voitu kehitellä erilaisia palvelutuotteita. Ne ovat olleet tutkailua siitä, mitä vallitsevissa ja syntyvissä olosuhteissa voitaisiin tuottaa. Kokemukset ovat rohkaisseet mukana olleita jatkamaan kehittämistyötä. Erilaisten tuotekokeilujen kirjo on ollut runsas ja osaksi siitä johtuen työtavat ja kokemukset ovat vielä pinnallisia.

Kyky tuottaa ammattimaisesti erilaisissa olosuhteissa toimivia palvelutuotteita edellyttää perusteellista kehittämistyötä. Jotta kehittämistyö kohdistuisi oikeisiin tuotteisiin ja tuotealueisiin sekä saisi tarvittavan muutoksen aikaiseksi, on se päätetty suunnitella perusteellisesti.

1.3 Hankealueen kuvaus

Suunnittelukohteena olevat toimenpiteet kohdistuvat ensisijaisesti Sydänmaan kylälle ja kyläläisiin. Lisäksi, lähinnä erätuotteiden osalla tuotteen ja toimijoiden alue voi olla hyvinkin laaja.

Ns. Kairanmaan kylien kehittämisessä Sydänmaan kylän ”rooliksi”, ollaan kaavailemassa erä-, metsä- ja kulttuurituotepohjaa. Lisäksi Kyläkeskus Syke toimisi alueellisena majoitus- ja ruokailupalvelujen tuottajana.

2. HANKKEEN HALLINNOINTI JA AIKATAULU

Hankkeen hallinnoijana ja toteuttajana on toiminut Sydänmaankylän Kyläseura Ry.

Hankkeella ei ole ollut erillistä ohjausryhmää. Työtä ohjaavana elimenä on toiminut kyläseuran johtokunta.

Hankkeen toteutus on ostettu osa-alueittaisina tuotoksina ulkopuolisilta.

Hankkeen kesto aika on ollut 16.2. - 15.8.2002

3 KUVAUKSET HANKKEELLA TOTEUTETUISTA OSA-ALUEISTA

3.1 VIRKUT-raportit

Hankkeessa tuotetut osa-alueittaiset selvitykset on nimetty otsikon mukaisesti virkuiksi.

Suunnitelmassa olleiden lisäksi on tehty muutamia lisäraportteja. Useimmat raporteista tuotetaan erillisinä liitteinä. Jotkut niistä päättyvät erilaisiksi virkku-hankkeiksi.

3.2 Kyläsuunnitelma(-suunnittelu) = VIRKKU-suunnitelma

Olemassa olevaa; vision strategiat, päätoimenpiteet ja vastaavat sisältävää kyläsuunnitelmaa pidetään lähtökohtana tulevaisuudessa, jatkuvana prosessina tehtävässä kyläsuunnittelussa (liite 1a)

Kylän tavoitteellista (visionääristä) kuvaa noin 5 - 10 vuoden etäisyydelle hahmottava kyläsuunnittelu tulee olemaan lähtökohta muulle, eri osa-alueille kohdistuvalle suunnittelulle.

Kokonaissuunnittelun lähtökohdiksi joudutaan selvittämään jatkuvasti (online-tilanteessa) kaikki ympäristössä tapahtuvien hankkeiden tarjoamat mahdollisuudet (resurssit) sekä kylän omasta piiristä tulevat voimavarat.

Kylän tultua valituksi ASU Kylässä hankkeeseen, on päätetty yhdistää kyseisen hankkeen antama ulkopuolinen tutkija- ja muu apu osaksi kyläsuunnitteluprosessin etenemistä. Yhteistyöllä saadaan esille tarkoin kyläläisten näkemykset kylänsä kehittämiskohteista sekä toisaalta foorumi yhteiseen päätöksentekoon. Suunnittelusta on luotu erillinen suunnitteluprosessointi (online) kyläseuran tietojärjestelmään. Se koostuu osaltaan tämän esisuunnitteluhankkeen myötä syntyneistä eri toimintasektoreitten suunnitelmista sekä muutamista muista kyläläisten kannalta katsottuna tärkeistä suunnittelulohkoista (tarkemmin liite 2).

3.3 Suunnitelma tulevista hankkeista = VIRKUT-hankkeet

Selvittelyn kohteena olevaksi ajanjaksoksi tässä suunnittelussa on katsottu vuodet 2002 - 2006. Kylän kehittämistä edesauttavat hankkeet ja projektit tulevat koostumaan kyläkohtaisista ja ympäristössä toteutettavista laajemmista hankkeista.

Suunnitelmalla kuvataan mitä kehittämistavoitetta ja missä tarkoituksessa milläkin hankkeella tullaan toteuttamaan, liite 3. Kunkin hankkeen toteutuksessa tullaan tekemään erilliset päätökset ulkopuolisiin hankkeisiin osallistumistavasta sekä omien hankkeiden hakemisesta.

3.4 Hankintasuunnitelma = VIRKUT-aineokset

(Hankesuunnitelmassa)

Sykkeen pitopalvelu on toteuttanut jo ruokatarjontaansa perinne- ja lähiruokalähtöisesti. Paikallisesta luonnon ja viljelyn tuottamista elintarvikkeiden raaka-aineiden mahdollisuuksista ei kuitenkaan ole olemassa tarkempia selvityksiä. Hankkeella niistä tehdään selvitys, jota tultaisiin käyttämään Sykkeen tulevien ruokailupalvelujen (aterioiden) perusteena.

Selvitys voi tuoda mahdollisuuden myös kyseisten raaka-aineiden laajempaan välitykseen.

Tässä suunnittelussa selvitetään erilaisten palvelusten edellyttämien muiden resurssien, kuten metsästysmaiden sekä kulttuuristen lähtökohtien tilanne.

Esisuunnittelun aika ja muutkaan resurssit eivät mahdollistaneet edellä kuvatun tapaista etenemistä. Toisaalta asiaan perehtyminen toi esille sen perustavalaatuksen merkityksen kylän elinkeinojen kehittämisessä Luonnon ja kulttuurin antimet ovat keskeiset ”raaka-aineet” kylän uusimuotoisessa tuotannossa. Nimikkeiden, niiden määrällisen mittaamisen sekä tiedostamisen suhteen on päädytty perusteellisempaan ja pitkäaikaisempaan selvitykselliseen ja koulutukselliseen liikkeelle lähtöön. Yksityiskohtaisemmin aiheen erillisraportissa.

Aloitus tapahtuu 28.8.02 pidettävällä koulutustilaisuudella (liite 4).

On varsin todennäköistä, että aiheen työstämisestä tullaan tekemään erillinen useampien vuosien mittainen kehittämishanke.

3.5 Tuotteiden kehittäminen = VIRKUT-tuotteet

(hankesuunnitelma)

Tämä osio on tärkein ja pikaisemmin välittömiä kehittämistoimenpiteitä vaativa. Se tulee koostumaan kaksivaiheisesti. Ensinnäkin on luotava työvälineeksi mallintaminen, jonka avulla erilaisia tuotteita voidaan suunnitella ja kehittää. Toinen vaihe sisältää varsinaiset tuotekohtaiset rakentamiset.

Tämän selvittelyhankkeen edellä ja aikana toteutetaan koulutustapahtuma, (OSTC matkailuprojektiin liittyen) mallintamisesta, johon kylällä toimivien lisäksi kutsutaan ja otetaan mukaan osallistujia muualtakin. Pääesimerkkinä palvelutuotteen mallintamisesta tulee olemaan ”live-roolipelin tuotteistaminen”. Siihen liittyen tehdään useampia kehittä- ja harjoitustyövaiheita, joiden kustannuksia maksetaan hankkeesta.

Hankkeen avulla syntyvä sekä tuotteistamisen mallintaminen, että koulutus tulevat olemaan jatkossa myös muun kehittämistyön käytettävissä.

Paikallisen yrittäjän (Epas Ky:n) vetämänä ja OSTC projektin taloudellisella tuella on toteutettu edellä mainittu, hankesuunnitelman mukainen tuotteistamista kehittävä prosessikoulutus. Yrittäjä kehitti ja testasi tuotteistamiseen tähtäävää koulutusmalliaan. Malli vaikuttaa toimivalta ja sitä voidaan käyttää uusissa ja muissakin vastaavissa tuotekoulutustilanteissa. Sydänmaan (Sykkeen) tuotteistamiseen valittiin tuotteita erilaisia asiakas- ja palvelutilanteita ajatellen. Koulutuksessa (työstämisessä) oli 2-3 henkilön ryhmiä, jotka työstivät tuotteita suunnitteluprosessin etenemisen mukaisesti. Tällaisia tuotteita(-ryhmiä) olivat:

- pidot (erilaiset juhlat/tilaisuudet)
- perinne- ja tapatilaisuudet

- leirit, leirikoulut
- teemalomat
- erästyksen ja muuhun luontotoimintaan liittyvät,
- larpit, live-roolipelaamiset sekä
- edelliseen liittyvät tavaralliset tuotteet.

Aikataulusyistä (www-ratkaisun puuttuminen Sykkeestä) johtuen edellä mainittujen koulutus/kehittämispöytätyö jäi omisivujen sekä erilaisia säädöksiä koskevien osioiden osalta toteutettavaksi syyskuussa 2002. Tulevassa koulutuksen loppuvaiheen osiossa tehdään eri tuotteista myös kokonaiskuvaukset.

Tämän hankkeen tuella Syke-tuotteille on luotu yleis- ja teema logo ja tyyli-ratkaisut (ostopalvelu/Ylikoski) sekä kokeilumalli verkostona tapahtuvasta perinnetuotteesta (liite 5)

Tuotteistamisen suunnittelun tekijä (Sydänmaan Kyläosuuskunta) on käyttänyt suuren työmäärän sisältämään live-roolipelin luomiseen merkittävästi maksamaansa työpanosta. Osa kyseisestä työpanoksesta on hankittu myös ammattikorkeakoulun opiskelijan päättötyöhön liittyvänä aiheena ja työharjoitteluna. Sen sijaan live-roolipelin kokeilun kustannukset tuotteen haltija (Sydänmaan Kyläosuuskunta) tulee kantamaan omalla vastuullaan.

Hankkeen kustannuksella on täydennetty edellisessä vaiheessa (Metsävirkkä) tuotettujen teemapolkujen tuotteellista toimintaa, tekemällä polkujen opastukseen liittyviä karttapiirroksia sekä viitoitusta.

Kun kehittelyn kohteina olevista tuoteaihioista saadaan kokeilun myötä tuloksia, jotka rohkaisevat niiden varsinaiseen tuottamiseen, tullaan suunnittelemaan ja hakemaan niiden varsinaista tuottamista varten oma kehittämishankkeensa.

Tuotteistamisen kokonaistilanne ja tuotekohtaiset kuvaukset esitetään tarkemmin osa-alueen suunnittelutiedostosta (kyläseuran tietojärjestelmässä). Siitä ei ole toistaiseksi otettu erillismonistetta. Tarkempi tuotteistamista kuvaava eteneminen erillisraporttina.

3.6 VIRKUSTI matkalla

(hankesuunnitelma)

Tuotekehittelyä varten tarvitaan tietoa ja kokemusta muista vastaavan tyyppisistä kylistä ja niissä toimivista yrityksistä. Tiedon hankinta toteutetaan tutustumis- ja opintokäynneillä.

Opintomatkan tarkoitus ja toteutus on kuvattu liitteenä no 6) olevassa raportissa, koska tämä hanke päättyi välittömästi matka toteutuksen jälkeen, jää tulosten yksityiskohtaisempi käsittely ryhmältä myöhäisempään vaiheeseen, tehdään syyskuun aikana ja liitetään lopulliseen kokonaisraporttiin.

3.7 Verkostoituminen = VIRKUSTI yhteistoimintaan

(hankesuunnitelma)

Kylän visioon on sisällytetty keskeisenä myös kansainvälisyys. Siihen pyrkimystä pohjaamaan tehdään hankkeessa:

- *strateginen ajattelu sekä*
- *toimenpiteitä sisältävä suunnitelma, johon*
- *sisällytetään ja pohjataan lähivuosien erilaiset toimenpiteet ja tapahtumat.*

Suunnitelmassa kartoitetaan ja tarvittavilta osin määritetään myös ne kylän toimintaan liittyvät kotimaiset yhteistyötahot (verkot), joiden kanssa tullaan ja pyritään toimimaan.

Kansainvälisen toiminnan paremmaksi ”haltuun saamiseksi” suunnittelun tekijä (Sydänmaan Kyläosuuskunta) on hankkinut lisätietoa sekä konsultilta (liite 7a) että Saksaan suuntautuneesta tutustumiskäynnistä (liite 7b).

Vallitsevassa ulkoisessa tilanteessa ja (paljon hankkeita) kyläyhteisön oman kehittymisen kannalta on tärkeää löytää oikeat yhteistyökohteet. Yhteistyön tulee hyvin suoraviivaisesti edesauttaa asetettuja päämääriä. Tästä johtuen suunnittelu on rakennettu hyvin tarkoitushakuisesti; itse valitaan kohteet, kenen kanssa ja missä tarkoituksessa toimitaan. Kohteiden määrittäminen tulee etenemään sitä mukaa kun kyläyhteisölliset ja tuotepohjaiset tavoitteet ovat syntyneet

Niin kyläläisten henkilötasolla tapahtuva kanssakäyminen kuin kylässä tuotettavien tuotteiden ammattimaisen kehittämisen lähtökohdat ovat erillisraporttiin luonnosteltujen kehittämissuunnitelmien (verkkojen) perustana

3.8 Muut suunnitelmat

Tämän hankkeen aikana on noussut esille ja käynnistynyt kylän tiestön parantamiseen tähtäävät toimenpiteet. Hanke (tuleva) on merkitty omaksi asiakokonaisuudeksi, kylän liikennöintiä parantavaksi infran rakentamiseksi. Tielaitokselle (15.8.) viedyn vetoituksen perusteella hanke tultaneen toteuttamaan EU-rahoitusperusteisesti alueellisena kehittämishankkeena. Tiehankkeen onnistuminen tulee perustumaan niin kylän aikaisempiin panostuksiin kehittämishankkeissa kuin myös tämän suunnitelman pohjalta syntyviin tuleviin hankkeisiin.

Hallinnollisesti hanke tulisi olemaan tielaitoksen hoteissa, mutta varsinaisen tien rakentamisen lisäksi hankekokonaisuuteen tulee liittymään valaistukseen ja miljööseen liittyviä osioita, joissa kyläläisten toivomukset ja panostukset ovat keskeisiä.

4 VIESTINTÄ

Hankkeen tultua hyväksytyksi siitä kerrottiin kyläläisille kylän sisäisillä tiedotteilla, sekä esittelytilaisuuksilla.

Hankkeesta on kerrottu kylää koskevissa esittelytilaisuuksissa niin Kyläkeskus Sykkeeseen suuntautuneilla vierailuilla (5 tilaisuutta yht. n 120 henkilöä) kuin ulkopuolissa kyläkehittäjille kohdistetuissa koulutustilaisuuksissa (3 tilaisuutta n 80 henkilöä) . Molemmissa on ollut paikalla myös julkisen sanan edustajia.

Hankkeen tuloksista ja tulevasta käytöstä tehdään tiivis yhteenveto, joka julkaistaan Kylälehti Sydänkäpysessä (2x a4 sivuisena), joka postitetaan kylälle ja muualle noin 100 talouteen sekä 50 ”vip” henkilölle/yhteistyökumppanille.

Hankkeen merkitys tuodaan julkisessa uutisoinnissa esille, kun uusia hankkeita ”lanseerataan” yleiseen tietoisuuteen.

5 HANKKEEN MÄÄRÄLLISET JA LAADULLISET TAVOITTEET

(hankesuunnitelma)

Hanke työllistää kestoaikanaan (6kk) noin ¼ henkilöä.

Kokonaisuutena hankkeen vaikutus kohdistuu sen jälkeiseen kylän kehittymiseen. Esisuunnittelu tuo tulevalle toiminnalle paremmat lähtökohdat:

- *Tehdään ja panostetaan niihin asioihin, joilla on tavoitteiden kannalta suurin merkitys,*
- *Toisaalta ei ”tunteenomaisesti” enää takerruta täysin merkityksettömiin asioihin. Saadaan omat ja ympäristöstä käytettävissä olevat voimavarat yhdennettyä (synergia),*
- *Auttaa tulevaa tekemistä sekä ammattimaisuuden, että työn tuottavuuden suhteen., eli*
- *Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty.*

Hankeaikainen työllistämisaikutus on hyvinkin toteutunut lähinnä ostopalveluihin sisältyvissä henkilökustannuksissa.

Tuleva kehitys näyttää vasta kuinka hanke on toiminut Sydänmaan kylän tulevaisuuden kuvan toteuttamiseksi.

6 TALOUS

6.1 Hankkeen kustannukset

Hankkeen kustannukset muodostuivat seuraavasti:

1. matkakulut	1.269 €
• pääasiassa tuotteistamiseen liittyvään tutustumis- ja opintomatkaan	
2. ostopalvelut/asiantuntijapalkkiot	6.940 €
• suunnittelu lohkottaisten projektien vetovastuut ja raportit	
• maksuliikenne, kirjanpito ja muut hallintopalvelut	
3. muut kulut	2.346 €
• projektin kokouksiin ja muuhun käyttöön tarvittavat tilat	
• tiedottaminen	
• koulutus	
• muut kulut	
Yhteensä	10.555 €

6.2 Hankkeen rahoitus

1. Tukirahoituksena 85 %	8.500 €
2. Oma rahoitus	
• rahallinen 7,5%	750 €
• luontaissuoritus 7,5 %	750 €
Yhteensä	10.000 €

7 JATKOTOIMENPITEET

(hankesuunnitelma)

Jo esiselvityshankkeen aikana kyläyhteisö ja sen eri toimijat joutuvat mukaan ympäristössä käynnistyviin eri hankkeisiin. Kuitenkin niihin mukaan meneminen tapahtuu tämän selvityksen antamien perusteiden pohjalta.

Pääsääntöisesti jokaisesta tulevasta hanketasoisesta toimenpiteestä tullaan aikanaan tekemään oma varsinainen suunnitelmansa.

Syvämaalaiset toimijat (ja henkilöt) ovat olleet hankkeen aikana aktiivisesti mukana ympäristössä tapahtuvassa kylänkehittämistoiminnassa. Tästä voidaan erityisesti mainita kylän panos Kärsämäen kunnallisen kylätoiminnan käynnistämässä. Tehty aloite on johtanut kunnanhallituksen alaisuudessa tapahtuvan kyläkehittämistyön (-työryhmän) käynnistymiseen.

8 LIITTEET

- 1 Kylän vaiheittainen kehittyminen
- 1a Strategisen suunnittelun uudistaminen
- 2 VIRKUT- suunnitelmat
- 3 VIRKUT - hankkeet
- 4 VIRKUT - ainekset
- 4a Kutsu keräilytuotteiden koulutukseen
- 5 Esimerkki esitteestä ja logon käytöstä
- 6 VIRKUSTI matkalla
- 7 VIRKUSTI yhteistoimintaan
- 7a Suunnitteluryhmän työmuistio
- 7b Matkakertomus, julkaistu Sydänkäpysessä
- 8 Vetoamus Tielaitokselle
- 9 Otteita hanketta koskevasta kyläkirjeestä