

Loppuraportti

Inno Voima-esiselvityshanke

1. Hankkeen toteuttajan nimi

Oulun yliopisto Tuotantotalouden yksikkö, työtiede
PL 4610
90014 Oulun yliopisto

2. Hankkeen nimi ja tunnus

Inno Voima-esiselvityshanke
Dnro 2011 (2046)/3560-2011
Päätösnumero 25211
Hankennumero 13938

3. Yhteenveto hankkeesta

Esiselityshankkeeseen tulevien ja hankkeen kriteerit täyttävien yritysten löytäminen osoittautui varsin työlääksi tehtäväksi. Alun 127 yrityksestä jäi jäljelle lopulta 22 esihankkeen kaikki kriteerit täyttävää yritystä. Ne kaikki lähtivät mukaan hankkeeseen. Hankeen toteutuksen kannalta on esiarvoisen tärkeää jatkuva yhteydenpito yrityksiin. Tämä vaatii aikaa ja resursseja ja tulokset eivät ole heti näkyvissä.

Hanke onnistui hyvin täyttämään sille asetetut tavoitteet. Myös yhteistyö hankeen eri osapuolten välillä oli erittäin hyvää.

Yrityksistä löytyi monia itse yritystä mutta myös yritysten välisiä keskeisiä ja konkreettisia kehittämiskohteita. Itse yrittäjiin liittyviä tekijöitä tuli myös runsaasti esille.

Yrittäjät näyttivät suhtautuvan esiselvityshankkeeseen ja sen tuloksiin hyvin myönteisesti. Tätä kuvaa osaltaan se, että 90 % yrityksistä oli valmis jatkamaan esiselvitystä seuraavassa kehittämishankkeessa.

4. Raportti

4.1 Hankkeen tavoitteet

a) Ylemmän tason tavoitteet, joiden osa hanke on

Hanke liittyi Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelmaan 2007-2013 jonka tavoitteena on maaseutualueiden elämänlaatu ja maaseudun elinkeinoelämän monipuolistaminen.

- b) Hankkeen tavoitteet (tavoitteet, joihin tämä hanke juuri pyrkii)
Tämän Inno Voima-esiselvityshankkeen tavoitteena oli kartoittaa Pohjois-Pohjanmaan maaseudulla toimivien pienten, alle 10 henkilön, elintarvikeyritysten kehittämiskohteet, jotka liittyvät osaamisen tasoon, yritysten väliseen verkostoitumiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen, innovointiin, tuottavuuteen ja työturvallisuuteen. Tavoitteena oli myös selvittää yrityksen/yritysten sitoutuminen mahdolliseen jatkohankkeeseen.

4.2 Hankeen toteutus

c) Toimenpiteet

Esiselvityshankkeen kriteerit täyttäviä leipomo- ja konditoriatuotteita valmistavia yrityksiä Pohjois-Pohjanmaan alueelta löytyi 22. Ne kaikki ovat mukana hankkeessa.

Tutkimusmenetelmänä käytettiin haastattelua, kyselyä ja havainnointia yrityskäynnein.

Hankeen tuloksista tiedotettiin jokaiselle yritykselle erikseen yrityskäynnein.

Hankeen alkuvaiheessa ja lopussa käytiin jokaisessa yrityksessä eli yrityskäynntejä tuli 44 ja lisäksi 4-5 kertaa hankeen aikana oltiin muuten yhteydessä jokaiseen yritykseen eli yhteensä noin 100 kertaa.

d) Aikataulu

Esiselvityshanke toteutettiin Oulun yliopiston Tuotantotalouden yksikössä, (työtiede) ajalla 1.10.2011—30.6.2012

1.10.2011---31.12.2011 Yritysten haku ja yhteydenotot. Haastattelu ja kyselytutkimusten valmistelu.

1.11.2012---15.4.2012 Yrityskäynnit, kyselytutkimukset ja haastattelut

16.4.2012---31.6.2012 Tulosten raportointi, yhteenveto ja jatko-tutkimushalukkuuden tiedustelu.

e) Resurssit

Esihankeen tekijät Oulun yliopiston tuotantotalouden yksiköstä (työtiede) ovat TkT Kari Kisko ja TkT Juha Lindfors. Hankeen vastuuhenkilö on prof. Seppo Väyrynen.

f) Toteutuksen organisaatio

Esihankkeen toteutti Oulun yliopiston Tuotantotalouden yksikkö (työtiede) yhdessä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen, Tilastokeskuksen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien ja hankkeessa olleiden yritysten kanssa yhteistyönä.

g) Kustannukset ja rahoitus

Esiselvityshankkeen kokonaiskustannukset ovat 34.371,53 € Liite 1

- matkat (256,00 €+196,00 €+1083,03 €) =1535,03 €

- palkat (26.809,76 € + hlö 6.025,74 €) = 32.835,55 €

työtunnit (Kari Kisko 515,00h ja Juha Lindfors 403,25h) Σ = 918,25h Liite 2

- toimistotarvikkeet 1€ Σ =34.371,53 €

Esiselvityshankkeen hyväksytyt kustannusarvio 29.900,00 € Liite 3

Esiselvityshankkeen hyväksytyt rahoitussuunnitelma

	haettu euroa	hyväksytyt euroa
-EU+ valtio	29.900,00 €	29.900,00 €
-EU-osuus		13.455,00 €
- Valtion osuus		16.445,00 €
- Julkinen rah. yht.	29.900,00 €	29.900,00 €
- Hyväksytyt rah.yht.	29.900,00 €	29.900,00 €

h) Raportointi ja seuranta (kokoukset, ohjausryhmätyöskentely/tulokset ja riskit)

-Esiselvityshankkeesta on laadittu loppuraportti, joka on annettu jokaiselle (22) mukana olleelle yritykselle kun hankkeen tuloksia on käyty selvittämässä kyseisessä yrityksessä sekä yrityskohtaisesti, että yleisesti.

InnoVoima –esiselvitys 20 s.+liitteet 7 s. Liite 4

Loppuraportti

Kari Kisko ja Juha Lindfors

Julkaistu Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen tuella

Työtieteen hankeraportteja No. 33 2012 ISBN 978-951-42-9889-9

Oulun yliopisto

-Pohjois -Pohjanmaan ELY-keskuksen/Pirjo Onkalon ja Työtieteen edustajien väliset kokousmuistiot on esitetty kahdessa eri liitteessä. 10.11.2011 Liite 5
(kokousta 17.11.2011 ei pidetty) 23.4. 2012 Liite 6

Ohjausryhmää esihankkeella ei ollut. Sitä ei pidetty tarpeellisena ELY-keskuksen, hankkeen toteuttajien ja yritysten välisen hyvin kiinteä yhteistyön sekä osittain hankkeen lyhyen toteutusajan takia.

4.3 Yhteistyökumppanit

- Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
- Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry
- Tilastokeskus
- Esiselvityshankkeessa mukana olleet yritykset

Liite 7

4.4 Hankeen tulokset ja vaikutukset

Esiselvityshankkeen tulokset on kerrottu joka yritykselle yrityskohtaisesti sekä miten yrityksen tulokset ovat suhteessa muihin hankkeessa mukana olleisiin yrityksiin. Samalla käytiin läpi ensimmäisellä tapaamiskerralla tehtyjä havaintoja ja kerrattiin työn kuormittavuuteen, ergonomiaan, työturvallisuuteen sekä työympäristöön liittyviä havaintoja ja miten näihin voidaan /voitaisiin vaikuttaa. Tulosten mukaan yritykset/yrittäjät kaipaavat tukea ja lisäopastusta hyvin monilla yrittämisen keskeisillä osa-alueilla mm: markkinointi, rahoitus, raaka-aineet, pakkausten kehittäminen ja kuljetukset. Yhteistyötä ja yhteyksiä muihin vastaaviin yrityksiin toivottiin. Uusien tuotteiden kehittäminen ja yleensä jonkinasteisen luovuuden liittäminen arkipäiväisen toiminnan vahvistamiseen tuli myös hyvin esille. Monia yrittäjiä askarruttaa huoli pätevän työvoiman saannista ja tähän liittyy usein myös huoli koko yritystoiminnan jatkamisesta. Työn kuormitustekijöitä ovat edelleen nostot ja kantamiset sekä lämpöolosuhteet. Yleensä työtilan kokonaisjärjestelyihin sisältäen koneet, laitteet ja työmenetelmät kaivattiin parannuksia. Esiselvitys toi esille selkeitä ja konkreettisia työhön ja työoloihin liittyviä kehittämiskohteita. Yrityskäynnit ja tapaamiset yrittäjien kanssa olivat erittäin hyödyllisiä. Ne auttoivat yrittäjiä tavallaan näkemään toimintaansa hieman eri näkökulmista. Tämä tuli esille toiselle tapaamiskerralla. Tiettyjä asioita oli mietitty ja joihinkin kehittämiskohteisiin oli jo mietitty parannusehdotuksia. Pieni yrittäjien omatoiminen kehittämistyötä oli selvästi alkanut.

Esiselvityshankkeen tuloksia on esitetty myös kansainvälisessä konferenssissa kahdella esityksellä. NES 2013 11-14.8.2013 Reykjavik

Seminaariesitelmä: Paper

Developing Micro Scale Business HRM through Innovations Liite 8

Kisko, Kari and Lindfors, Juhani

Tämä työ oli valittu konferenssin 90 esityksen joukosta kolmen työn joukkoon, jotka mainittiin avajaisesityksessä oikeankaltaisena yrityksiin tehtävänä työnä.

Posteresitys: Abstract

Liite 9

Developing Ergonomics and Safety in Micro Business

Lindfors, Juhani and Kisko, Kari

5. Esitykset jatkotoimenpiteiksi

Esiselvityshankkeen tulosten ja yrittäjiltä saadun palautteen perusteella hanketta olisi syytä jatkaa varsinaiseksi tutkimushankkeeksi.

Uudessa hankkeessa tulisi keskittyä yritysten välisen yhteistyön kehittämiseen, johon kuuluvat mm. kuljetukset, raaka-aineet ja markkinointi sekä työhyvinvointi.


Oman asiakokonaisuutensa voisivat muodostaa uusiin tuotteisiin, innovaatioihin ja yleensä luovuuteen liittyvät asiat.

Yrittäjien jaksaminen liittyen mm. osaavan aputyövoiman saantiin sekä yleensä yrityksen toiminnan jatkamiseen on yksi osa-alue, joka tuli usein esille ja näytti painavan yrittäjiä.

Kaikkia yrittäjiä kiinnostavista asioista mm. rahoituksesta, verotuksesta, uusista määräyksistä ja säädöksistä tulisi järjestää omia tiedotustilaisuuksia.

Tutkimushankkeessa tulisi pyrkiä kehittämään yksinkertainen ja tehokas malli pienyrittäjien toiminnan kehittämiseen ja tukemiseen. Malli, joka olisi sovellettavissa myös muille toimialoille. Tälle toimintamallille olisi nimenomaan pk-yrityksissä selvästi tarvetta.

6. Allekirjoitukset ja päiväys


Prof. Seppo Väyrynen


Lehtori Kari Kisko

Oulu 25.02.2014